

'19.2

毎月1回20日発行 定価 1部60円
発行人 兵庫県商工会連合会
代表者 志智宣夫
発行人住所 神戸市中央区花隈町6番19号
☎078(371)1261(代)☎650-0013
http://www.shokoren.or.jp/
編集人 幸田 徹
印刷所 有限会社 浜田デザイン写植
会員の購読料は会費に含んでおります

第738号

兵庫県 商工連会報

(題字は井戸知事)

Hyogo Prefectural Federation of Societies of Commerce and Industry

平成30年度 スローガン

商工会は行きます 聞きます 提案します



▲伝統を守りながらも、新しいことにチャレンジを続ける有限会社畑中義和商店 藤原尚嗣社長

Contents

- 県連合会Letter 2~3頁
 - ・ 第3回理事会・臨時総会・県幹部との懇談会
 - ・ 県予算要望提出
 - ・ IT・IoT活用研修会
 - ・ 税務・労務研修会
 - ・ 共済事業委員会
 - ・ 県青連幹部講習会
 - ・ 経営支援事例発表全国大会
- あなたのまちの元気な企業(多可町) 4頁
- CAコラム 5頁
- 事業報告 6頁
 - ・ 県内の隠れた名企業バスツアー
 - ・ 異業種交流活性化支援事業意見交換会
 - ・ しそウビジネスサポート

「経済産業大臣賞」受賞!
伝統ある商品をリブランド

有限会社 畑中義和商店
(多可町)

平成30年度むらおこし特産品コンテスト」で、有限会社畑中義和商店の「元祖・洗顔用こんにやくスポンジ『つやの玉』」が、みごと経済産業大臣賞に輝いた。

こんにやくスポンジとは、凍らせて解凍するとスポンジ状に変化するこんにやくの特性を利用し、お湯だけで洗顔できる優れたものだ。元をたどれば、凍りこんにやくと呼ばれる保存食で、この地域では300年前から作られていた。明治後期、これを利用して「こんにやくスポンジ」が作られるようになり、大正時代には地域産業として隆盛を極めたが、現在その技術を受け継いでいるのは同社だけになってしまった。

(詳細は4頁)

職員研修 税務・労務研修会

県連合会は、12月10日に兵庫
県中央労働センターで「税務・
労務研修会」を開催した。

本研修会は、税務および労務
について改正点や実務における
活用方法を学ぶことを目的とし、
34人が参加した。

第一部では森本総合事務所代
表 森本小百合氏を講師に迎え、
労務関係法の来年度以降の改正
点を中心に説明があった。また、
近年新設や申請が増加している
労働関係助成金についても述べ
られた。

第二部では兵庫太和税理士法
人加古川営業所所長 若槻とも子
氏から今年度の税制改正につい
て説明があった。



▲税制改正について学ぶ受講生たち

続いて、今年10月から開始す
る消費税軽減税率制度につい
て学んだ。平成28年から公募を
開始した消費税軽減税率対策補助
金が今年12月で締め切られるこ
とから申請時の留意点について
改めて説明があった。最後に、
消費税軽減税率の適用対象と対
象外品目の分類方法について詳
しく説明があり、例題を分類す
るワークを行った。

参加者からは「知識の向上に
繋がった」、「事業所等に対する
よりよい支援に活かしていきたい」
などの感想があった。

第2回 共済事業委員会

県連合会は12月18日、神戸ポー
トピアホテルにおいて、理事会
に先立ち第2回共済事業委員会
を開催した。

当日は、「求償債権管理につい
て」を協議。続いて、「商工貯蓄
共済システムの更新について」
では、2019年度末で契約更
新を迎える同システムに係る今
後の方針について協議を行い、
いずれも原案どおり承認された。

なお、報告事項は次のとおり。
(1) 特定退職金共済制度について
(2) 求償債権の管理状況について

県青連 潰さない経営？ 拡大する経営？

県青年部連合会は12月11日、
TKP神戸三宮カンファレンスセ
ンターで平成30年度商工会青年
部第3回幹事講習会を開催した。

本講習会は、県中小企業診断
士協会青年部会が定期的に開催
している「ひょうご青年合同フェ
スタ」との合同開催であり、青
年部員19人、中小企業診断士9
人の計28人が参加した。

「あなたが目指すのは潰さない
経営？それとも拡大する経営？」
をテーマに、ワールドカフェ形
式でグループディスカッションを
行ったところ、共通の意見とし
て「人材活用」が挙げられ、確
保や育成、体制等の課題につい
て、活発に意見交換がなされた。
アンケートでは全員が「大変
満足」「満足」と回答しており、「新
たな気付きを得た」「ざっくりばら
んに経営の話が出来て良かった」
と前向きなコメントが多かった。



▲中小企業診断士を意図的に積極的に青年部会に積極的に交換する意図を交換した

平成30年度経営支援事例発表全国大会 多可町商工会 横畑沢磨氏 全国大会最優秀賞受賞！

12月10日に平成30年度経営支
援事例発表全国大会が福岡県中
小企業振興センターで開催され、
全国から450人を超える商工
会職員が集い、会場を埋め尽く
した。

本大会は、職員の持つ支援ノ
ウハウ・経験の共有、モチベー
ションの向上、支援実績のアピ
ルを目的に開催されており、各
都道府県大会の予選および全国
8ブロックの予選を勝ち上がった
きた代表者が発表を行った。

兵庫県大会、近畿大会で最優
秀賞となった多可町商工会の横
畑沢磨氏が近畿ブロック代表とし
て出場し、「事業計画で勝ち取っ
た『親父』の信頼と事業承継に
つながる経営革新補助金支援」
をテーマに発表を行った。

多可町商工会の小寺博史会長、
足立公夫理事、また事例発表の



▲支援事例を発表する横畑氏

支援先である株式会社ENDO
の遠藤広章代表取締役も応援に
駆けつけ見守る中、伴走型支援
を存分にアピールした発表を行
い、見事最優秀賞に輝いた。
なお、兵庫県代表が全国大会
で最優秀賞を受賞するのは、平
成28年度の後藤泰樹氏(多可町)
に続き、2度目の快挙となる。



▲全国連 森会長から最優秀賞の授与

平成30年度
確定申告
ネット申告が更に便利になりました!
詳しくは「確定申告」
スマホでも申告できます
マイナンバーの記載+本人確認書類の提示又は写しの添付が必要です
申告と納税
所得税・住民税
3月15日(金)まで
消費税
4月1日(月)まで
確定申告書の作成に当たっては、「復興特別所得税」の記載漏れのないようご注意ください。

あなたのまちな元気が企業

肌が弱い人に、天然素材のスポンジを届けたい

有限会社畑中義和商店（多可町）

畑中義和商店は1887年創業。凍りこんにやく作りを経て、こんにやくスポンジ「つやの玉」の製造を始めた。100周年を迎えた1987年に有限会社畑中義和商店として法人化。最盛期には年間150万個を製造していた。

創業から130年を超え、この技術を未来につなごうとしているのが、5代目の藤原尚嗣社長だ。

廃業を決めた 企業の後継者に

大学で化学を専攻した藤原さんは、東京の化粧品会社に就職し、商品開発と販売を担当。外国人観光客の爆買いブームで面白いように売れたが、配合されている有効成分の量が納得がいかなかった。もっと良いものを適正価格で消費者に届けたいという思いが次第に募っていき、親戚にあたる先代に連絡をした。肌が弱い母が長年こんにやくスポンジを使っていたことから、取り扱いたいと考えたのだ。す

ると、「3カ月後に会社を閉める。取引先との契約も解除した」と思いがけない言葉。先代は病床に伏しており、事業継続は難しいと判断したためだった。

「畑中義和商店のつやの玉じゃないとダメ、という声を見過ぎすことはできませんでした」と藤原さんは後を継ぎたいと申し出た。化粧品会社を退職し、営業の勉強をするために大手の人材会社に就職し、1年後の2016年2月、先代が小康状態になったのを機に同社に入社し、技術を受け継ぐ日々が始まった。



▲ただけで水肌を優しく含んだ敏感肌にもぶかちんから赤洗う

経験と勘を補う

データ分析

製造工程は、高品質の食用こ

んにやくを作るところから始まる。こんにやく芋からわずか9%しかとれないこんにやく粉でこんにやくを作り、4日以上凍らせては解凍することを繰り返して、スポンジ状にする。10日ほど天日干しで漂白し、3週間以上寒風にさらして完全に乾燥させる。このすべてを手作業で、11月から3月の厳寒期に行うのだ。その日の気温や湿度で製品の出来が変わるため、当初、判断を誤って1万個以上廃棄したこともあった。



▲裏にすきで天日干し作業を手ひとつひとつ返しながら

先代が長年培ってきた経験と勘を短期間で身に付けることは不可能だったが、学生時代の専攻を活かし、科学的なデータ分析に取り組み、細密なデータを元に自身のマニュアルを作っていた。1年後、結果は顕著に表れた。データを取る前は不良率が40%だったのが、10%にまで下がった。2年目には、大学の研究室に協力を依頼して、さらに細か

販売戦略を転換 ブランドディングに着手

いデータ分析を行った。

「つやの玉」は当初、卸を通して販売していたが、「既存の流通だけでは未来がない」と危機感を抱いた藤原さんは、直販を増やしたい、ブランド戦略も練りたい、と考えた。卸を大切にすべきたと首を縦にふらなかつた先代だが、面会謝絶のベッドから電話で「あとは任せた」という言葉を告げて亡くなった。

3カ月後、商品のブランドイメージを確立させたいと、パッケージのリニューアルを決意し、商工会の支援を受けブランドディングに着手した。

2018年4月には卸との契約を解除し、大型量販店等への販売ルートを一掃した。そのかわり、自ら一社一社足を運び丁寧に商品説明を続けたところ、サンプルを渡せば、ほぼ100%受注につながり、半年後には以前の販売額にまで回復した。

もうOEMの商品は作らない、自社の名前で販売をすると決めてから、人気の大手コスメ企業やセレクトショップとのコラボ、高級旅館のアメニティに採用など、新規取引が次々に決まっている。

地域産業復興の旗頭にしたい



▲白を基調とした贈答用にも使えるパッケージに

2017年2月に社長に就任してからもうすぐ丸2年。データを活用しながらも、最後の判断は人が行う。先代はいつも「自分の力ではなく、自然の風や雪が作ってくれる」と言っていた。藤原さんも「長年働いてくれた地域の皆さんの技術に助けられました」と感謝の気持ちを忘れぬ。

いつか、この静かな山里一帯に、こんにやくスポンジを天日干しする光景がみられるように、地域産業を復興させたいと決意している。

【企業概要】

社名/有限会社 畑中義和商店
代表者/藤原 尚嗣
住所/兵庫県多可郡 多可町加美区 丹治311
HP/http://hatanaka-shouten.com/

CAコラム

効率的・効果的な
事業承継



チーフアドバイザー
津田 弘一

税理士でチーフアドバイザーの津田弘一です。チーフアドバイザーの役職を拝命し6年になります。志を同じくする商工会の指導員の皆様と共に会員の笑顔を目指して1件1件の支援に取り組み、気づけば8年で、1000社を超える個社支援と500回近いセミナーを積み上げる事ができました。紙面の場を借りて心より厚く御礼を申し上げます。今回のコラムでは、今年度、新温泉町商工会で行われた行政、商工会、金融機関が三位一体となった効率的・効果的な事業承継の支援事例をご紹介します。

■eラーニングを活用した事業承継

新温泉町商工会青年部の西村勇太郎部長のリーダーシップの元、事業承継に向けた取り組みの集大成として、平成30年12月7日に、商工会と共に、新温泉町と但馬銀行と但馬信用金庫と連携した「金融交流会」を開催

させていただきました。本事業は、青年部が中心となり、3年連続で事業承継の問題解決に取り組み、最終年の今年度は、倒産する3つの落とし穴セミナー、ビジネスシミュレーションゲームを行った後に、効果を一過性で終わらせないように、事業承継の5つの具体的な進め方「eラーニング」を実践しました。

このeラーニングの特徴は、3分の分割動画（全33コンテンツ）を視聴した後に、即座にテストで確認でき、本人に加えて商工会や金融機関もその進捗状況をモニタリングできる点です。青年部員は、業務の隙間時間でも、スマートフォン等でも学ぶことができ、また、商工会の経営指導員や金融機関の支店長等も業務の隙間時間でモニタリングができます。

■事業承継における課題とその対策

事業承継を阻害する最大の要因の一つが担保や保証人の問題です。経営者保証ガイドラインのルールの中で、一定の要件をクリアすれば、金融機関は、担保や保証人を積極的に外すように努力することが明記されています。事業性評価に基づく4つの非財務の項目の中で、回収リ

スクを軽減できる後継者の資質向上の取組成果を伝えることができれば、担保や保証を外すための加的要因に加えることができるルールがあります。

「過去の担保や保証が外れるかもしれない」または「今後担保や保証なしで資金調達が可能になるかもしれない」ということを、青年部員が自ら資質向上に取り組み、インセンティブを理解したことで、青年部員から「人任せだった会計を自分でする」「人手不足のためにIT導入を検討し、業務の効率化を図る」といった意見をいただくことができました。

また新温泉町の西村町長にも最初から最後まで、ご参加いただき、最後には講評と激励をいただきました。新温泉町商工会の猪坂会長からは、真摯な努力を積み重ねた21人の青年部員に修了書を発行してもらい、激励をいただきました。最後には、地域一丸となって事業承継の課題に取り組むことを誓いあい、まだまだできることがあることを気づかせていただきました。私の人生に残る大きな金融交流会になりました。



▲平成30年12月13日付日本海新聞にも取り上げられました。

二会長にもお越しいただき、青年部員の結束力の強さも感じました。今後も県連合会のチーフアドバイザーの誇りをもって、県下28商工会の経営指導員の皆様と共に作り上げたチーフ兵庫県の支援事例を溢れる情熱をもって伝えていきたいと思っています。

退職金の準備を中小機構がお手伝いします

安心 安全 国がつくった

小規模企業共済

こんな悩みにお応えします

年金だけでは不十分で、不安がある

自分で積み増しするには、どんなものがあるの？

制度の特長

- 1 経営者のための退職金制度**
小規模企業の個人事業主（共同経営者を含む）または会社等の役員の方が廃業や退職後の生活資金、事業再建資金をあらかじめ準備しておく共済制度です。
- 2 掛金は全額所得控除**
掛金は、全額が「小規模企業共済等掛金控除」として、課税対象所得から控除できます。
- 3 受取時も税制メリット**
共済金の受取は、一括の場合は「退職所得扱い」、分割の場合は「公的年金等の雑所得扱い」です。

他にもこんな特徴があります。

- 契約者貸付けの利用が可能
契約者（一定の資格者）の方は、緊急時や災害時などに事業資金等の貸付けが受けられます。
- 共済金の受給権は差押禁止
共済金・解約手当金の受給権は、国税等滞納の差押え以外は差押禁止債権として保護されます。

※詳しくは、ホームページまたはパンフレットをご覧ください

Be a Great Small. 中小機構

TEL:050-5541-7171 (共済相談室) **小規模共済** 検索

兵庫県内の隠れた名企業 バスツアー

●淡路の会員事業所で2社訪問
大学コンソーシアムひょうご神戸が主催している、「兵庫県内の隠れた名企業バスツアー」が12月13日に開催され、19人が参加した。

本事業は、就職活動を行う学生に中小企業への就職を考える機会を創出することを目的として、会社説明や工場見学を行うものである。

日本人学生はもとより、外国人学生の参加もあり、「就職活動の大きな参考となった」「社長から直接話を聞けてよかった」等の声があった。

【訪問企業】

- ・プライミクス株式会社
- ・淡路麺業株式会社



▲プライミクス(株)にて
会社説明をうけている様子

異業種交流活性化 支援事業意見交換会

12月18日、丹波市商工会（大田地会長）および篠山市商工会（圓増亮介会長）は、異業種交流活性化支援事業意見交換会を開催し、25人が出席した。

丹波篠山デカンショセレクション実行委員会（篠山市商工会）からは、丹波篠山の優れた産品をブランドینگ化し、相乗効果で価値向上を狙った事業の発表（Ⅱ丹波篠山デカンショセレクション）、アイデア発明委員会（丹波市商工会）からはトランプの神経衰弱を立体型の回転パネルにしたゲーム「ピッチシ」を開発し販路開拓に取組んでいる発表があった。

各委員から現在の取組み状況や問題点などについて話があり、アドバイザーの先生方を交えて意見交換が行われた。

アドバイザーの先生方からは異業種交流活性化支援事業に必要な要点として、①リーダー企業の存在、②良い事務局体制、③メンバーの信頼関係が重要であり、また当事業の目的は参加者メンバーの本業に役立つことであり自社の生き残りであるとの意見があった。

第4回しそうビジネス サポート2018

12月13日、宍粟市・山崎文化会館にて「第4回しそうビジネスサポート2018」が開催され、37社の出展に対し、約1500人が参加した。

本事業は、宍粟市内と近隣の企業が参加し、それぞれの企業が持つ技術やサービス・製品を展示し、異業種間の交流で、新たな製品・サービス等の開発を目的としている。宍粟市役所・宍粟市商工会・西兵庫信用金庫の三者包括連携協定に基づき、実行委員会を組織して開催した。

宍粟市においても若年労働者の市外流出に歯止めがかからず、労働力不足が顕著に現れてきており、第4回目を迎えた本年度、



▲企業プレゼンを熱心に聞く高校生たち

その抑止として市内3高校の生徒を会場に招き、企業の若手社員が自社のプレゼンを行った。

先輩の働くカッコイイ姿に自分を重ね、参加した高校生からは、「大学卒業後は地元に戻って就職するのも選択肢の一つになった」との感想もあつた。

また、当日はバイヤーによる「個別商談会」や県連合会専門家を活用した「経営相談会」も実施された。

この事業により、企業間交流が活発となり、雇用が増大し宍粟市内の活性化につながることを願う。

尼崎信用金庫	淡路信用金庫	神戸信用金庫	但馬信用金庫	但陽信用金庫	中兵庫信用金庫	西兵庫信用金庫	日新信用金庫	播州信用金庫	姫路信用金庫	兵庫信用金庫
--------	--------	--------	--------	--------	---------	---------	--------	--------	--------	--------

（アイエスエス）

「しんぎんキャッシュカード」を利用すれば、全国にある信用金庫 ATM での入出金手数料が無料です。出先で、旅先でご利用下さい。（但し、土日・祝日・所定時間外等及び一部のATMは除きます）

私たちは、兵庫県の皆さまとともに歩いていく、地域金融機関です。

ご融資の相談は
お気軽に「けんしん」へ

イベントキャラクター「ホッピー」
■詳しくは窓口へおたずねください。

いまでも これからも いつまでも
兵庫県信用組合
けんしん

〒650-0023 神戸市中央区栄町通 3-4-17
TEL 078-391-6315
https://www.hyogokenshin.co.jp/

SMBC

SMBCグループ

確実にやるのは
どこでもできる。
確実に速くやるからこそ
「価値」になる。

三井住友銀行