

'18.12

毎月1回20日発行 定価 1部60円  
発行人 兵庫県商工会連合会  
代表者 志智宣夫  
発行人住所 神戸市中央区花隈町6番19号  
☎078(371)1261(代)〒650-0013  
http://www.shokoren.or.jp/  
編集人 幸田 徹  
印刷所 有限会社 浜田デザイン写植  
会員の購読料は会費に含んでおります

第736号

# 兵庫県 商工連会報

(題字は井戸知事)

Hyogo Prefectural Federation of Societies of Commerce and Industry

平成30年度 スローガン

## 商工会は行きます 聞きます 提案します



▲開催にあたり祝辞を読み上げる井戸知事(左)と開会のことばを述べる県女性連・坂本会長(右)

### Contents

- 県連合会Letter ————— 2~3頁
  - ・ 秋の叙勲・褒章
  - ・ 商工会幹部研修会
  - ・ 商工会管理マネジメント研修会
  - ・ 協会けんぽ兵庫支部連携協定調印式
  - ・ 第7回経営支援事例発表近畿大会
  - ・ 助成事業等活用研修会
- 商工会女性部全国大会in兵庫 ——— 4頁
- CAコラム ————— 5頁
  - ・ チーフアドバイザー連絡会
- 学生に市内企業の魅力を発信(宍粟市) 6頁

全国商工会女性部連合会(末武栄子会長)並びに県商工会女性部連合会(坂本ひとみ会長)は、11月6日~7日に第20回商工会女性部全国大会in兵庫を神戸ポートピアホテル等で開催した。

2300人を超える全国の商工会女性部リーダー等が参加し、地域経済の振興と発展に向け決意を新たにしました。

当日は、記念式典に続き、全国6ブロックの代表者による主張発表大会、翌日には県内各地への移動研修会等を実施した。(詳細は4頁)

第20回商工会女性部全国大会in兵庫  
ふたつの海に抱かれた  
5つの個性で魅せるひょうご  
♪ジャズが流れるみなとまちKOBES♪

# 秋の叙勲・褒章

旭日単光章

西 啓次郎氏

(前淡路市商工会会長)



黄綬褒章

宮崎 良平氏

(前加東市商工会会長)



## 商工会に求められる役割について学ぶ

平成30年度商工会幹部研修会

県連合会は10月25日、豊岡市「西村屋ホテル招月庭」において、平成30年度商工会幹部研修会を開催し、県下商工会正副会長等約120人が参加した。

研修会に先立ち、県連合会志智宣夫会長が挨拶し、その後、豊岡市 前野文孝副市長と兵庫県 但馬県民局 古川直行局長が来賓挨拶を行った。

研修1では、株式会社西村屋西村肇会長から「城崎の歴史と文化・現在の取組」と題し、1300年以上の歴史をもつ城崎温泉の魅力やインバンド等に対応したまちづくりの整備などについて話があった。



▲熱心に話を聞く参加者

研修2では、今年5月に全国商工会連合会会長に就任した森義久氏と全国商工会連合会組織運営部長の青山淳氏から「今後

## 新会長紹介



芦屋市商工会  
永瀬 隆一

の商工会が果たすべき役割」と題した話があり、森会長は「企業を取り巻く経営環境が目まぐるしく変化している中、小規模企業振興基本法の制定により様々な施策が出てきた。今まで納税をしても補助金を利用する機会がなかった事業者にも活用していただける『小規模事業者持続化補助金』等が出てきた。これからも引続き国に要望をしていきたい」と述べた。



▲これから目指すべき商工会像を述べる全国商工会連合会 森会長

## 新任管理職としての役割を学ぶ

商工会管理マネジメント研修会

県連合会は10月5日、神戸市・兵庫県中央労働センターで、新任管理職に必要なマネジメントスキルを習得し、部下への指導、育成を円滑にすることを目的とした職員研修「平成30年度第1回商工会管理マネジメント研修会」を開催した。

講師には、組織の問題解決の手法、コーチングを中心とした企業の階層別研修で指導内容に定評のある、(有)P.S.コンサ

ルディング代表取締役で中小企業診断士の大元相氏を招聘した。当日の講義では、効果的なモチベーションの高め方、目標設定と遂行プロセスの管理などについて説明があった。受講者からは「全体目標の立て方が参考になった」、「部下への観察力を高めて指導をしたい」といった感想があった。

### 12月のこよみ

- 3日(月) 県青連地域間交流事業
- 5日(水) IT・IoT活用研修会
- 7日(金) 3級簿記検定試験  
第3回人事管理委員会
- 10日(月) 税務・労務研修会
- 10日(月)~11日(火) 全職協経営支援事例発表大会・下期研修会
- 11日(火) 県青連正副会長会・理事会・第3回商工会青年部幹部講習会
- 14日(金) 商工会管理マネジメント研修会

- 15日(土) 商工会等職員採用一次試験
- 18日(火) 第3回理事会・県幹部との懇談会

### 1月のこよみ

- 12日(土)・18日(金) 商工会等職員採用二次試験
- 23日(水) 県青連正副会長会
- 26日(土)~27日(日) ニッポン全国鍋グランプリ2019
- 27日(日)~28日(月) 同友会創立40周年記念事業

### 最低賃金の引上げ

~兵庫県の最低賃金が時間額871円に改正されました~

兵庫県の最低賃金が平成30年10月1日に改正され、時間額871円になりました。これはパート、アルバイトなどを含む全ての労働者に適用されます。

【お問い合わせ】詳しくは兵庫労働局労働基準部賃金室 ☎078(367)9154または最寄りの労働基準監督署へ。ホームページ「兵庫労働局 最低賃金について」で検索。

【労働局のHPはこちら】

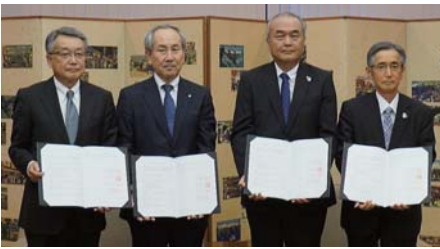
[https://jsite.mhlw.go.jp/hyogo-roudoukyoku/hourei\\_seido\\_tetsuzuki/chingin\\_kanairoudou/oshirase/saitei\\_tingin.html](https://jsite.mhlw.go.jp/hyogo-roudoukyoku/hourei_seido_tetsuzuki/chingin_kanairoudou/oshirase/saitei_tingin.html)

### 協会けんぽ兵庫支部と 県内経済3団体が4者で 連携協定を調印

県連合会は、10月23日に神戸商工会議所において全国健康保険協会兵庫支部と県内経済団体（県商工会議所連合会、県中小企業団体中央会）の2団体と4者で「企業の健康増進に向けた相互連携に関する協定」を締結した。

この連携協定は、県内中小企業に健康経営を浸透させるほか、生活習慣病の予防や医療費適正化に資する取組みを推進することを目的としている。

今後、協会けんぽ兵庫支部の「わが社の健康宣言」事業を通じて、企業における健康づくりの支援や共同でのセミナー等の開催を予定している。



▲左から、協会けんぽ兵庫支部の竹内支部長、県商工会議所連合会の中林専務理事、県連合会の幸田専務理事、県中小企業団体中央会の深田専務理事

### 最優秀賞 兵庫県代表 横畑琢磨氏 全国大会出場決定！

#### 第7回経営支援事例発表近畿大会

10月26日に近畿ブロック商工会職員協議会「第7回経営支援事例発表近畿大会」が福井県国際交流会館において開催され、近畿各府県の商工会職員約160人が参加した。



▲支援事例を発表する横畑氏

事業所の課題解決に効果があった具体的な支援策の事例や支援を通じて得られた気づきについて、各府県代表7人による発表が行われた。

兵庫県からは多可町商工会の横畑琢磨氏が代表として出場し、「事業計画で勝ち取った『親父の信頼』事業承継につながる経営革新・補助金支援」をテーマに発表を行った。審査の結果、内容、プレゼンテーション共に評価が高く、審査員の満場一致で、見事、最優秀賞に輝き、12月10日に福岡県

で開催される全国大会に近畿ブロック代表として出場することが決定した。なお、兵庫県代表の最優秀賞受賞は、平成28年度の後藤氏（多可町）、平成29年度の柳氏（加東市）に続き、横畑氏で3年連続となる。



▲兵庫県3連覇！  
左から柳氏、横畑氏、後藤氏

- 《発表者》
- 【奈良県斑鳩町】霜村 広人
  - 【滋賀県高島市】青谷 隆一
  - 【和歌山県美浜町】大串 泰弘
  - 【兵庫県多可町】横畑 琢磨
  - 【大阪府阪南市】矢鳴 千草
  - 【福井県越前市】内田 智之
  - 【京都府福知山市】月見 圭晴
- （発表順・敬称略）

### 地域活性化及び 経営支援のための 助成事業等活用研修会

県連合会は10月22日に兵庫県中央労働センター、29日に朝来市商工会朝来支所で「地域活性化及び経営支援のための助成事業等活用研修会」を開催した。

本研修会は、大阪商業大学総合経営学部教授の池田潔氏と、県連合会副主任チーフアドバイザーの安藤都昭氏を講師に迎え、地域の抱える課題の解決に向けた助成事業の効果的な実施を図ることを目的として開催し、2日間で職員38人が参加した。

また、22日には川西市の藤原浩輝氏、たつの市の中谷雅昭氏、29日に新温泉町の奥田康寛氏、朝来市の齋藤千恵氏が実際に取り組んだ、助成事業の事例発表を行った。参加者からは、「事業の効率的な組み立て方を学ぶことが出来た」「事例発表を聞いて参考になった」などの感想があった。



▲グループワークを行う受講生たち

#### 新規採用職員の紹介



丹波市商工会  
梶田 悠太

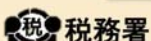
11月1日から丹波市商工会に配属となりました梶田悠太です。社会人1年目ということもあり、分からない事ばかりですが、1日でも早く、会員の皆様や地域の皆様のお役に立てるよう、日々努力を重ねていく所存です。

ご迷惑をお掛けすることも多々あると思いますが、ご指導ご鞭撻のほど、よろしくお願い申し上げます。

### 軽減税率制度説明会 を開催します

各税務署の説明会開催予定は、  
国税庁HPトップページのバナー

消費税軽減税率制度



をクリック

# 第20回商工会女性部全国大会in兵庫 ふたつの海に抱かれた5つの個性で魅せるひょうご ♪～ジャズが流れるみなとまちKOBE～



- ① 末武栄子全女性連会長によるあいさつ
- ② 1年間の活動を称え、各種表彰が行われた。
- ③ 主張発表大会の様子（写真は最優秀賞の海田氏）
- ④ ラジオパーソナリティー谷五郎氏による基調講演
- ⑤ 神港橋高等学校・龍獅團の迫力溢れる演舞
- ⑥ 交流会は丹波篠山デカンショ節の総踊りで締めくくられた。
- ⑦ 会場入口に設置された物産販売ブースは、終始賑わいを見せていた。

全国商工会女性部連合会（末武栄子会長）並びに県女性部連合会（坂本ひとみ会長）は11月6日～7日、商工会女性部の資質向上を図るとともに地域商工業の振興・発展や社会福祉の増進の担い手としての役割を再認識し、商工会女性部の更なる飛躍を誓うことを目的に、第20回商工会女性部全国大会in兵庫を開催した。

大会1日目は、神戸市・ポトピアホテルにおいて、中小企業庁、兵庫県をはじめとした来賓並びに商工会女性部関係者総勢約2300人が出席。神戸のサンバチーム「ソウ・ナツセンチ」のオープニングパフォーマンスで華やかに幕を開けた。

式典では、中小企業庁・安藤長官、兵庫県・井戸知事、兵庫県議会・松本議長、神戸市・岡口副市長からお祝いの言葉があり、大会に華が添えられた。また、全国商工会連合会・森会長、兵庫県商工会連合会・志智会長があいさつを述べた。

- 各種表彰等では、
  - まち（地域）づくり顕彰
  - 女性の創業等支援助成金
  - 部員増強運動
  - 女性部カード加入促進運動
- の計35人（団体）が受賞された。

その後、東北・北海道、関東、中部、近畿、中国・四国、九州の全国6ブロックの代表者による主張発表大会を開催。女性部活動及び女性部員としての活動等を発表した。都道府県予選、ブロック予選を勝ち抜いた代表者の発表は、いずれも素晴らしく、最優秀賞は九州ブロック代表の海田久子氏（佐賀県・太良町商工会女性部）が受賞した。

主張発表大会後には、ラジオパーソナリティーの谷五郎氏を講師に招き、「女性の元気が地域の元氣」をテーマに基調講演が行われ、軽快なトークに会場は笑い声に包まれた。

式典終了後、同会場で交流会を開催。神戸市立神港橋高等学校・龍獅團による獅子舞の演舞や、篠山市商工会女性部員によるデカンショ節の総踊りが披露され、大いに盛り上がりを見せ、大会1日目は閉会を迎えた。

2日目は、兵庫県内を各ブロックに分け、大会参加者と地域女性部員との交流を図るエクスカーション（移動研修会）を実施。各地区に設置された「おもてなし会場」に多数の参加者が集った。2日間を通し、県政150周年を迎えた兵庫県の魅力を、部員一丸となり存分に全国に発信した。

CAコラム

お店の魅力の  
カギを握るメニュー



チーフアドバイザー  
天野加佳子

私はフードコーディネーターとして、飲食店や宿泊施設、食品会社等で経営改善指導や商品開発のアドバイスをさせて頂いていますが、中でも多いのがメニューのご相談です。わざわざお客さんが食べに来てくれるような看板メニューを作りたというご相談から、全体的なメニュー構成の改善、チラシやメニュー表など販促物の作成までCA派遣でお手伝いすることが出来ます。

具体的にどのような流れで支援を行うのか、また、どのような内容の提案を行っているのかをお伝えするため、最近の事例を二つご紹介いたします。

【カフェドあじゅーる(福崎町)】

今年の一月にオープンした福崎駅前のリノベーションカフェ。顧客のニーズをつかみきれずメニューに悩んでおられるとのこと。初回はヒアリングを行い、

現状の把握と問題点の抽出を行い、改善点を提案しました。

駅近の飲食店には様々なニーズがあるため、男性やお年寄りも含め、幅広い層がデイリーに利用しやすいお店を目指します。喫茶や軽食中心のメニューになっていましたが、ランチ利用客も見込めることから、デイリーに利用しやすい価格帯(700円前後)のランチメニューを新たに導入することを提案しました。店の雰囲気は洋風が似合いますが、幅広い客層に合わせてここはあえてご飯と味噌汁。ご飯には福崎町特産である「もち麦」を入れ、地元産卵を使った料理を売りにします。

二回目のCA派遣時に新規導入の料理を実際に作っていただき、味やボリューム、器、盛り付けのチェックを行い、料理の美味しさがダイレクトに伝わる撮影のテクニックもお伝えしました。商工会の担当者の方が、他の補助メニューに繋がっていただき、とても素敵なメニュー表が完成しました。商工会がしっかりと支援のビジョンを持っておられたので依頼事項も明確でわかりやすく支援も効率的に進めることができました。

『カフェドあじゅーる』は地元

愛に溢れた居心地のよい素敵なお店です。福崎町にお越しの際は是非覗いてみてください。

【食香房とうじ(南あわじ市)】

洲本中心部の赤レンガの商業施設にある居酒屋さん。内装リニューアルを行ったところ、ランチ利用客は増えたのに、夜の売り上げが減少。原因として考えられるのは内装がおしゃれなカフェ風になったため男性客が減り、アルコール類の売り上げが減ってしまったことのようにです。

メニューが店の雰囲気と合わないと、コンセプトに一貫性がなくなり客足が遠のいてしまうので利用客が何を求めているのかをしっかりと把握することが大切です。男性客の多い南あわじ店と異なり、洲本店はグループやカップルに好まれる、ちょっぴり背伸びしていきたくなるお店のイメージなので、和風ではなく、洋風居酒屋のイメージのメニューを組み立てることを提案しました。非日常用途も満たすお店なので、簡単なコース料理があれば記念日等の来店動機になります。話題づくりとしてワインバイキングなどが付いた宴会プランも押し出していきたくところ。また、地元客だけで

なく観光客も見込める立地のため、メニューは平日と週末、休日でも売りたいメニューを変えるのも一つの戦法です。週末や休日は観光客をターゲットに淡路牛や地元魚などを使った単価が高めのメニューを売りにもよいでしょう。

メニュー開発では、料理のイメージやアイデアを提案するのが私の仕事ですが、それを具現化するのをお店側です。この共同作業を成功させるためには、良好な信頼関係が欠かせません。担当して下さる商工会職員の方が間を取り持ってくださいるので、初めてお会いする事業主さんとも胸襟を開いてお話しでき、職員の皆さまの普段からのご尽力を大変ありがたく感じています。

アドバイザーとして心がけていることは、CA派遣を通じて事業所さんに「商工会に入っている



てよかった」と実感していただくことです。メニューに限らず様々な飲食店のお悩みにも対応しておりますので是非ご用命ください。

CA派遣システムで  
報告書提出

チーフアドバイザー連絡会

県連合会は10月2日、県商工会館において第1回チーフアドバイザー(以下「CA」という)連絡会を開催した。

上半期のCA予算執行状況(9月は台風の影響で例年より減、上半期全体では例年並み)、派遣実績(労務、事業承継、事業計画が多い)、及び派遣ガイドラインの変更点等を報告した。

また、7月に職員向けに行った県連システム操作研修会で操作説明した「CA派遣システム」について、CAが提出する派遣報告書作成の操作説明を行った。「CA派遣システム」は職員の申請からCAの報告書提出までをシステム化することにより、相談事業者支援を見える化し、今後の支援を迅速かつ適正に行うことを目的とする。

本システムは平成31年1月からの本稼働を目指す。

# 学生に市内企業の魅力を発信

六粟市商工会

六粟市商工会（三渡圭介会長）では、人口減少が著しい六粟市において「働く場所の提供による定住促進」と、「雇用確保による企業競争力の安定と強化」の二つを進める事によって、市内の活性化を図ることを目的として「六粟魅力発見バスツアー」と「インターンシップ実習六粟市」の2事業を実施した。



▲工場見学の様子

両事業とも、主対象を学生とし、市内企業の魅力に触れる機会を設けることで、将来的な市内就職に結びつけることが狙い。

バスツアーは、9月10日（月）・18日（火）の2日間、六粟市内の複数企業での工場見学や会社説明を受け、質疑応答や意見交換を行った。インターンシップは、9月11日（火）から14日（金）までの4日間、市内事業所において現場で製造工程を体験する等、実地での研修が行われた。



▲実地研修は学生にとって大きな学びとなった

市内出身の学生はもとより、市外からも参加者があり「初めての経験で何も分からない中、丁寧に指導してもらい楽しく学ぶことが出来た」「就職活動時の大きな参考としたい」等の意見があった。また、参加事業所からは



▲熱心に会社説明を受ける学生たち

「学生を受け入れることで、自社を見直す良い機会となった」「こういった取り組みを通じて、人口減少・人材不足対策を行ってみたい。すぐに結果は出ずとも、継続的に取り組んでもらいたい」と、双方から喜びの声があった。

今回の取り組みが、地域課題解消に繋がる大きな一歩になるよう、改善等を講じながら、六粟市の活性化に向けて継続的に取り組んでいきたいとしている。



ジブラルタ生命は、  
お客さま一人ひとりを大切に  
心に届くサービスをご提供いたします。

“As safe as the Rock”  
～ジブラルタ・ロックのように安心～

兵庫商工会連合会が実施している商工貯蓄共済制度は、貯蓄・融資・保険がセットされた商工会の制度です。そのうち生命保険部分をジブラルタ生命が引き受けています



兵庫信用金庫	姫路信用金庫	播州信用金庫	日新信用金庫	西兵庫信用金庫	中兵庫信用金庫	但陽信用金庫	但馬信用金庫	神戸信用金庫	淡路信用金庫	尼崎信用金庫
--------	--------	--------	--------	---------	---------	--------	--------	--------	--------	--------

「しんぎんキャッシュカード」を利用すれば、全国にある信用金庫 ATM での入出金手数料が無料です。出先で、旅先でご利用下さい。（但し、土日・祝日・所定時間外等及び一部のATMは除きます）

退職金の準備を中小機構がお手伝いします

安心 安全 国がつくった

## 小規模企業共済

こんな悩みにお応えします

年金だけでは不十分で、不安がある

自分で積み増しするには、どんなものがあるの？

**制度の特長**

- 1 経営者のための退職全制度**  
小規模企業の個人事業主（共同経営者を含む）または会社等の役員の方が廃業や退職後の生活資金、事業再建資金をあらかじめ準備しておく共済制度です。
- 2 掛金は全額所得控除**  
掛金は、全額が「小規模企業共済等掛金控除」として、課税対象所得から控除できます。
- 3 受取時も税制メリット**  
共済金の受取は、一括の場合は「退職所得扱い」、分割の場合は「公的年金等の雑所得扱い」です。

他にもこんな特徴があります。

- 契約者貸付けの利用が可能  
契約者（一定の資格者）の方は、緊急時や災害時などに事業資金等の貸付けが受けられます。
- 共済金の受給権は差押禁止  
共済金・解約手当金の受給権は、国税等滞納の差押え以外は差押禁止債権として保護されます。

※詳しくは、ホームページまたはパンフレットをご覧ください

中小機構 TEL:050-5541-7171 (共済相談室)

小規模企業共済 検索 www.smrj.go.jp/skyosai