

# '18.5

毎月1回20日発行 定価 1部60円  
発行人 兵庫県商工会連合会  
代表者 志智宣夫  
発行人住所 神戸市中央区花隈町6番19号  
☎078(371)1261(代)☎650-0013  
http://www.shokoren.or.jp/  
編集人 幸田 徹  
印刷所 有限会社 浜田デザイン写植  
会員の購読料は会費に含んでおります

第729号

# 兵庫県 商工連会報

(題字は井戸知事)

Hyogo Prefectural Federation of Societies of Commerce and Industry

平成30年度 スローガン

## 商工会は行きます 聞きます 提案します



▲革工房whimの前にて一橋明久氏

### Contents

- 県連合会Letter ————— 2~3頁
  - ・ 臨時総会
  - ・ CAコラム
- あなたのまちの元気な企業(福崎町) 4頁
- 平成30年度人事異動について — 5頁
- 新規採用職員について ————— 6頁

福崎町に店舗を構える革工房whim(丸福化成株式会社)は靴・財布などの革小物を製造販売している。昭和48年に靴メーカーとして事業を開始したが、平成7年の阪神・淡路大震災で多くの取引先が廃業・倒産したのを機に7年前から現在の革小物の製造販売をスタートさせた。

平成25年にイタリア・ミラノで開かれた靴見本市「ミベル・ザ・バッグショー」のJAPANブースに商品を出展し、入賞を果たすなどその才能は世界的にも認められている。

(詳細は4頁)

使う喜び、持つ喜びをかたちにする

**革工房** **whim**  
ういむ  
 (福崎町)

# 第4回理事会及び臨時総会

県連合会は、3月27日、「神戸ポートピアホテル」において平成29年度第4回理事会及び臨時総会を開催し、28人が出席した。理事会では、次の11議案が提出され、全議案が承認された。

- 一、「記帳事務機械化手数料徴収規約」の一部改正について
  - 二、「職員給与規程」の一部改正について
  - 三、「職員再雇用規程」の一部改正について
  - 四、県連合会「慶祝金、弔慰金及び見舞金に関する規程」の改正について
  - 五、顧問弁護士の委嘱について
  - 六、平成29年度収支補正予算設定について
  - 七、会費の賦課基準となる商工会員数の決定について
  - 八、平成30年度事業計画及び収支予算設定について
  - 九、平成30年度借入金最高限度額の設定について
  - 十、欠員に伴う役員の補充選任について
  - 十一、臨時総会の開催について
- 報告事項では、人事管理委員会や共済事業委員会についての報告があった。



▲挨拶を述べる  
志智会長

続いて行われた臨時総会では、次の5議案について協議し承認された。

- 一、「記帳事務機械化手数料徴収規約」の一部改正について
  - 二、平成29年度収支補正予算設定について
  - 三、平成30年度事業計画及び収支予算設定について
  - 四、平成30年度借入金最高限度額の設定について
  - 五、欠員に伴う役員の補充選任について
- その後、各共済事業で目標を達成した商工会に対し、志智会長から表彰状が授与された。
- なお、足立 誠専務理事の退任に伴ない、前(公社)兵庫県物産協会並びに(公社)ひょうごツーリズム協会 常務理事兼事務局長の幸田 徹氏が、4月1日付で専務理事に就任することが承認された。

## 平成29年度共済推進運動表彰

- 一、商工貯蓄共済目標達成  
多可町商工会  
神戸町商工会  
市川町商工会  
福崎町商工会  
新温泉町商工会  
篠山市商工会
- 二、商工安全共済目標達成  
加東市商工会  
市川町商工会  
福崎町商工会
- 三、全国商工会会員福祉共済目標達成  
芦屋市商工会  
吉川町商工会  
たつの市商工会  
宍粟市商工会  
淡路市商工会
- 四、休業対応応援共済目標達成  
南あわじ市商工会



幸田 徹氏  
県連合会の専務理事に就任  
(平成30年4月1日付)

### 登記された役員に変動がなくても、定款所定の任期の改選ごとに、改選手続及び登記申請が必要です！

登記している事項に変更があった場合には、法務局へ登記申請をする必要があります。

法務局へ登記申請をせずに長期間放置した場合、裁判所から過料を課せられることもありますので、ご注意願います。

#### お知らせ

平成30年3月12日から、登記の申請を行う場合には、申請書に法人名のフリガナを記載していただくことになりました。

詳しくは、以下のURLをご覧ください。

[http://www.moj.go.jp/MINJI/minji06\\_00109.html](http://www.moj.go.jp/MINJI/minji06_00109.html)



法務省ホームページの申請ソフトを利用すると、申請書の作成が簡単になります！(オンラインによる登記事項提出)

詳しくは、以下のURLをご覧ください。

[http://www.moj.go.jp/MINJI/minji06\\_00051.html](http://www.moj.go.jp/MINJI/minji06_00051.html)



登記手続案内の窓口を利用することができます。(予約制)

詳しくは、当局のホームページをご覧ください。

神戸地方法務局 法人登記部門

<http://houmukyoku.moj.go.jp/kobe/>



### 一ひょうごの中小企業を補償でサポート！一 商工会の共済事業として会員の福利厚生をお手伝いする



ひょうご共済  
兵庫県共済協同組合

〒650-0011 神戸市中央区下山手通6丁目3-28  
兵庫県中央労働センター4階  
☎078-361-8080 [www.ken-kyosai.or.jp](http://www.ken-kyosai.or.jp)

#### 5月のこよみ

- 8日(火) 監事会
- 8日(火)~9日(水) 近青連通常総会・研修会
- 9日(水)~10日(木) 近女性連通常総会・研修会
- 10日(木)~11日(金) 新任職員研修会
- 16日(水) 第1回正副会長会
- 25日(金) 商工青年同友会通常総会
- 30日(水) 理事会・通常総会

#### 6月のこよみ

- 5日(火)~6日(水) 金融審査委員ブロック研修(但馬)
- 9日(土) 第6回県職協通常総会・第7回経営支援事例発表兵庫大会
- 14日(木)~15日(金) 金融審査委員ブロック研修(阪神・丹波)
- 28日(木)~29日(金) 金融審査委員ブロック研修(東・北播磨・淡路)

CAコラム

人と組織の活性化



兵庫県連会報  
アドバイザー  
天崎 啓一

今月号より専門家派遣での支援事例や新制度・法案の説明やポイント等について12名の兵庫県商工会連合会チーフアドバイザーが掲載リレーします。トッパーが掲載リレーします。トッパーを務めます天崎啓一です。よろしくお願ひします。

当方は人と組織の活性化をベールに企業の持続的発展にお役立ちできればという思いで取り組んでおりますので、2014年の親族外承継（従業員に承継）を機にご縁をいただき、現在継続支援中の直圧成型品製造会社の支援事例を紹介します。

元々成型を生業とする会社が前身ですが、先代社長（創業者直系）が強烈なリーダーシップを発揮し協力会社を次々に吸収していき原料・金型・成型・仕上げという一連の体制を築き上げました。事業承継後も社内において先代社長の影響力は絶大で、言われたことだけやるという受け身体質が社員に染み付いたままの状態でした。そこを何とか打破したいという依頼を受

けて、まずは自社の強み（業界において稀有な体制であり、それが取引先にとってどれだけ安心感を与えるのか）を実感してもらおう働きかけを幹部・管理職・中堅社員・一般社員といった順で行いました。次に、一体感の醸成を図る手立てとして2つの取り組みを実施しました。一つ目は創業家の家訓レベルであった経営理念の刷新と行動指針の明文化です。冷え込む高野山に経営幹部が2泊3日で籠ってタタキ台をつくりました。それを受けて、管理職が思いを付け加え、最後に係長・主任といった現場の要を巻き込んで新・経営理念と行動指針（社員心得）を仕上げていきました。

2つの取り組みは社員図鑑（全従業員の写真と一言コメントを掲載したもの）を作成し、創業65周年記念行事の際に新・経営理念、行動指針と合わせて全従業員と来賓として招いた主要取引先にお披露目しました。これらにより、自分が働く会社と自分自身の存在意義や繋がりを実感してもらえたものと確信します。現在は100年企業を目指して中期経営計画の策定・実行と社内体制の整備、加えて立場役割に応じた実行為がで

きる人材となるよう階層別教育を実行中です。 持続的成長を遂げている企業には①全社全員のベクトルが合っている②DNA（価値観・思考プロセス・仕事の仕方等）が共有され、なお且つ浸透している③自社の強みを分かっている④成果創出に関心を集中する組織になっているといった共通点があります。また、働く社員にとってビジネス人生の質は居心地の良さを感ぜられる安定感に比例すると言われます。居心地の良さは①目指すべきところがハッキリしている（未来の情景・ビジョン）②どこまで、それに近づいているかが共有されている（合意形成）③目指すべきところまでの道筋が見えている（明確な戦略）④やるべきことが明確になっている（明確な戦術・戦闘法）といった4要素を共有できてこそ、実感できるのではないのでしょうか。皆さま方におかれましては、前述の持続的成長を遂げている企業の共通点と働く社員が居心地の良さを実感する要素といった切り口でチェックされることをお勧めします。 微力ではありますが、今後とも誠心誠意・一生懸命に取り組む所存です。

第52回（平成30年度）グッドカンパニー大賞の候補企業の推薦受付開始

同賞はグランプリ・優秀企業賞・特別賞・新技術事業化推進賞の4つの賞を設け、全国の小企業の中から優れた成果をあげている企業を表彰している。推薦要領は次のとおり。

▼候補企業の資格

資本金または出資総額が3億円以下かつ創業あるいは設立後3年以上の法人企業または個人企業。ただし、株式会社開業および資本金3億円を超える会社の子会社・関連会社は除く。

▼表彰の種類

- ①グランプリ
- ②優秀企業賞
- ③特別賞
- ④新技術事業化推進賞

▼推薦機関

文部科学省、全国の経済産業局・沖縄総合事務局経済産業部、商工会議所（連合会）、商工会（連合会）、東京・名古屋・大阪中小企業投資育成株式会社

▼推薦受付締切

6月20日

▼問い合わせ先

中小企業研究センター事務局  
(TEL)03-3383-1906  
FAX 03-3383-1906  
まで。



平成30年工業統計調査を実施します

工業統計調査は我が国の工業の実態を明らかにすることを目的とした統計法に基づく報告義務がある重要な統計調査です。

調査結果は中小企業施策や地域振興などの基礎資料として活用されます。

調査時点は平成30年6月1日です。調査票へのご回答をお願いいたします。



工業統計キャラクター  
コウちゃん

経済産業省・都道府県・市区町村

中小企業融資  
よろず相談窓口

信用保証に関する相談に限らず、資金調達、既存借入金の借換え等、融資全般に関する相談にお応えしています。詳しくは下記の窓口までお問い合わせください。

【お問い合わせ先】中小企業融資よろず相談窓口 ☎078-393-3905

兵庫県信用保証協会

信用保証協会は、中小企業・小規模事業者の金融円滑化のために設立された公的機関です。

# あなたのまちの元気な企業

## 良質な製品を長く使ってもらうために

革工房 Whim (福崎町)

### 目の付け所を変える

丸福化成株式会社は福崎町福崎新の旧市街地で昭和48年に開業後、西治の県道23号線付近に物流拠点を移し、靴メーカーとして製造・販売また中国からの靴の輸入を開始した。しかし、平成7年に起こった阪神・淡路大震災を機に環境が変化し、軒並み親会社が倒産し、靴メーカーとしての存続が危うくなった。

「当時、神戸市の長田で靴の販売などを行っていたのですが、取引していた会社が廃業や倒産をし、続けていくことが困難になりました。また、とある大手靴メーカーに視察に行った際、うちで扱っていた靴と同じ靴がうちよりも安く売られています。仕入れ量も販売チャネルも違う大手メーカーが台頭してきて、中で小規模で経営している企業が太刀打ちすることは困難であると痛感させられました。そこで当時加工品の生産や販売があまり無かった革小物に目を付

けました」こう語るのは革工房 Whimディレクターの一橋明久氏である。

### 無いならば作るといふ考え方

もともと福崎町がある中播磨や西播磨地域では良質ななめし革が有名であり日本の革の約7割の生産量を誇っている。しかしそれは加工前の革の生産だけで製品作りは盛んではないのが現状であった。



▲良質な革で作った革小物

「この辺りは昔から革の生産が盛んだったのですが、それを加工して販売する事業所はあまりありませんでした。自分が欲しい革製品が手に入らないのなら作ろうと思ったことがきっかけですね。例えば鞆などは兵庫県では豊岡市や、他に東京の浅草などが有名でどうしてもそちら

の方に革が流通してしまいがちでした。だからこそ革だけでなく中・西播磨でも鞆などの革小物が作られているということをもっと広めていきたいという思いもあります」

平成25年にイタリア・ミラノで開催された世界最高峰と言われている鞆見本市「ミペル・ザ・バッグショー」に知り合いの鞆デザイナー達とチームを組み、JAPANブースにて出品をした。

「日本から出品するので伝統的なものを使った作品にしようという話になり、私は『ふろしき』を使ったバッグのデザインを考案し作成しました。姫路でも腕の良いタンナー(鞣し加工業者)から布のように薄い革を提供してもらい、それをふろしきの伝統的な結び方で鞆に仕立てました」結果、高い評価を得られ、見事入賞を果たした。



▲革見本市「ミペル・ザ・バッグショー」で入賞した商品

### 補助金を活用した店舗づくり

本格的に革小物を販売するに

あたって、当時事務所兼店舗として使っていた事業所では雑然としすぎており、とても新規の客が気軽に入れそうな雰囲気は漂っていないかった。

「事務所然とした佇まいはどうしても店舗としては見てもうまいに、入りづらさもありました。そこで持続化補助金を申請し、店舗を改装することにしました。1回目の持続化補助金では壁と天井を白く塗り、床を木目調にするなど内装の改装を行いました。2回目の持続化補助金では外壁を木材に変える工事をし、全体的にナチュラルで温かみのある雰囲気意識して改装をしました」

改装をする前は比較的年齢層の高い顧客が多かったそうだが、改装をしてからは「入りやすい雰囲気になった」と20代から30代などの若い世代の顧客が増えたという。

### 「革小物の町」を根付かせるために

革小物を販売した当初は全てオーダーメイドで受注販売をしていたが、最近ではOEM生産が主流となっている。

「ものづくり補助金を活用してミシンを購入し、それを活用し

てOEM生産を行っています。購入した当初はミシンをフル稼働させることが目標でしたが、今では生産が追い付かないほど受注をうけております」

将来的にはネット販売にも力を入れたいという。



▲ものづくり補助金を活用して購入したミシン

「自社の商品を自社のブランドで販売したいですね。折角買っていただけならば安い、大量生産のものではなく、お客様が喜んで長く使っていただけのもので作っていききたいです」

現在は販売だけでなく革小物製作のワークショップを開くなど革製品に興味をもってもらえるような活動も行っている。「革」だけでなく、『革小物』の産地として長く使える良質な製品を生み出していくべく、一橋氏の取組みは続く。

#### 【企業概要】

社名 / 丸福化成株式会社  
代表者 / 一橋 由美  
担当 / 一橋 明久  
住所 / 兵庫県神崎郡福崎町西治484-2  
HP: http://whim.co.jp

# 平成30年度 人事異動対象者一覧

(平成30年4月1日付)

## 人事異動

異動元商工会名	氏名	異動元商工会での役職	異動先商工会名
川西市	小畑 勇治	主 査	猪名川町
三田市	坪之内康宏	事務局次長	吉川町
猪名川町	藤森 薫	主 査	川西市
吉川町	西山 和之	課 長	丹波市
多可町	山下 彩	主 事	市川町
稲美町	立花 裕士	事務局次長	播磨町
姫路市	安本 直美	主 査	福崎町
福崎町	山本 悟	係 長	姫路市
宍粟市	山本 剛	支 所 長	稲美町
豊岡市	三木 勝博	所 長	養父市
養父市	上垣 英暁	センター長	豊岡市
丹波市	古谷 直己	係 長	三田市
淡路市	宮崎 宏明	課 長	南あわじ市
南あわじ市	伊藤 雅樹	課 長	淡路市
	川竹 盛弘	主 事	県連合会
県連合会	中村 嘉雄	所 長	宍粟市

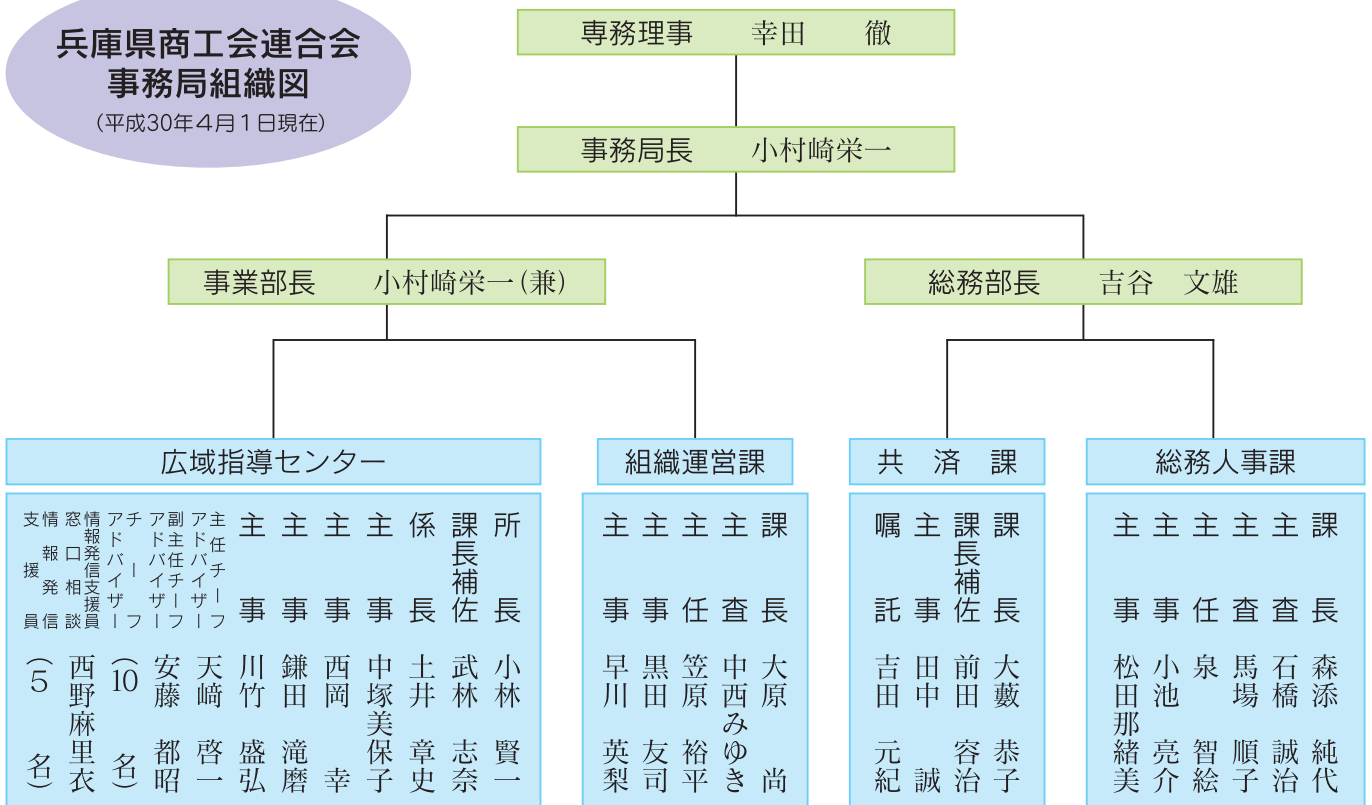
## 新規採用

商工会名	氏名	役 職	備 考
三田市	笹尾 侑加		
多可町	原田 豊彦	事務局長	嘱託
	石塚 望実		
香美町	浅田 強		
養父市	西坂美名子		
朝来市	栃下 拓樹		
篠山市	上谷 和真		
南あわじ市	阿部 純己		
県連合会	吉田 元紀		嘱託



## 兵庫県商工会連合会 事務局組織図

(平成30年4月1日現在)



# 平成30年度 新規採用職員の 紹介

## 多可町商工会



石塚 望実

多可町商工会に配属となりました石塚望実です。4年間の臨時雇用で培った「多可町商工会のサービス精神」を礎に、これまで教育して下さった会員の皆様の期待に応えたいと思います。何卒よろしくお願いいたします。

## 養父市商工会



西坂美名子

この度、養父市商工会に配属になりました西坂と申します。まだまだ不慣れなことばかりでご迷惑をお掛けすることもあると思いますが、会員の皆様のお役に立てるように精一杯努めていきたいと思っています。慣れるまでご迷惑をお掛けしますが、ご指導の方よろしく申し上げます。

## 篠山市商工会



上谷 和真

この度、4月から篠山市商工会に配属になりました上谷和真と申します。社会人一年目で、商工会の業務は幅広いため、分からないことばかりで勉強の毎日を送っています。一日でも早く、会員の皆様や地域に貢献でき、成長できるよう努力してまいりますので、どうぞよろしくお願い申し上げます。

## 三田市商工会



笹尾 侑加

この度、三田市商工会に配属となりました笹尾侑加と申します。民間企業で4年間の経験を経て採用をしていただきましたが、商工会での業務は未経験なことが大半です。新卒時代の初心の気持ちを思い出し、積極的に周囲の職員の方々から学んでいくことで、会員の方をはじめとする地域社会へ貢献していきたいと思っております。

## 香美町商工会



浅田 強

この度、4月から香美町商工会に配属となりました浅田強と申します。分からないことも多く日々勉強の毎日ですが、先輩方のご指導の下、業務に励み、一日でも早く会員の方々や地域の方々のお役に立てるようになり、皆様から信頼される職員になれるよう努めますので、ご指導ご鞭撻のほど、よろしくお願い申し上げます。

## 朝来市商工会



栢下 拓樹

4月より朝来市商工会経営支援課に配属になりました栢下と申します。先輩方を見習い早く会員さんから信頼される商工会職員になりたいと思います。そして、戦力となり朝来市の商工業者の発展へと繋げていきたいと思っております。ご指導のほどよろしくお願い申し上げます。

## 南あわじ市商工会



阿部 純己

4月より南あわじ市商工会に配属となりました阿部純己と申します。配属されたばかりですが、地元である淡路島のために働けることに喜びを感じております。一日でも早く会員の皆様、地域の皆様のお役に立てるよう努力して参りますので、ご指導ご鞭撻のほどよろしくお願い申し上げます。

## 中小企業の皆様を融資でバックアップ!

兵庫県神戸市中央区花隈町6番19号

兵庫県商工連協同組合

理事長 志智 宣夫

## 緑の募金にご協力をお願いします

緑の募金は地域の緑化活動への助成やボランティア団体への助成に活用しています。ご協力いただく募金は、金額の多少を問わず次の金融機関へ振込をお願いします。

### ●郵便振込〈手数料不要(協会負担)〉

郵便の場合、公益社団法人兵庫県緑化推進協会に直接お問い合わせ下さい。専用の払込取扱票用紙をお送り致します。

### ●銀行振込〈手数料必要〉

口座：三井住友銀行 兵庫県庁出張所 普通 3198438  
名義：公益社団法人 兵庫県緑化推進協会

〈春季募金運動期間〉  
3月1日～5月31日

◆お問い合わせは◆  
(公社)兵庫県緑化推進協会

〒650-0013 神戸市中央区花隈町12番6号 第三大知ビル6階  
TEL 078-341-4070 / FAX 078-341-4071  
URL: <http://www.hyogo-green.net/>