

'17.1

毎月1回20日発行 定価 1部60円
発行人 兵庫県商工会連合会
代表者 志智宣夫
発行住所 神戸市中央区花隈町6番19号
☎078(371)1261㈹〒650-0013
http://www.shokoren.or.jp/
編集人 足立誠
印刷所 有限会社 浜田デザイン写植
会員の購読料は会費に含んでおります

第713号

兵庫県 商工連会報

(題字は井戸知事)

Hyogo Prefectural Federation of Societies of Commerce and Industry

平成28年度 スローガン

商工会は行きます 聞きます 提案します



▲優雅に大空を舞うコウノトリ。兵庫県の県鳥としても有名である。(写真提供: 豊岡市)

Contents

- 年頭挨拶 2~3頁
- 県連会Letter 4~6頁
 - ・第56回商工会全国大会
 - ・平成29年度県予算要望 県知事へ提出
 - ・第18回商工会青年部・女性部全国大会
 - ・ニッポン全国物産展
 - ・祝 秋の叙勲・褒章
 - ・地域資源・観光資源活用研修会
- 小規模事業者持続化補助金 採択企業レポート(第2回) 7頁
- 商工会Letter 8頁
 - ・三輪車耐久レース(養父市)
 - ・加東市観光マップ(加東市)
 - ・しそうビジネスサポート(宍粟市)

謹賀新年

監理 坂森平淨 中大楠北藤安大 副会
廣本 松慶村崎田村井井智事 員谷小会
網田 ひとみ 長耕 基一 正信一靖 廉長
政事 進文 義章造 晓弘利和孝弘志 誠宣
司男造 夫

谷保田 久砂圓猪三高秋小富松
本尾増坂渡井山寺田原
学 一亮悦圭國紀博孝正
三治介司介昭史史昭

大緒森
地方田
義
徂則孝

会員ニーズに対応した支援体制を構築

兵庫県商工会連合会 会長 志智宣夫



長に就任以来、皆様のご支援とご理解を得て無事新年を迎えることができましたことに、あらためて深く感謝申しあげる次第です。

あけましておめでとうございます。皆さまご家族お揃いで新年をお迎えになられたこと心よりお慶び申しあげます。

平素は、当連合会の事業運営に格別のご支援を賜り厚くお礼申しあげます。

平成29年新春メツセージ 「兵庫の未来を切り拓く」

兵庫県知事 井戸敏二



新年あけましておめでとうございます。

近年の世界協調の流れが、今まで大きく変わる可能性があります。特にアメリカの新体制の動きやイギリスのEU離脱交渉、

原油等資源価格の動向、これらに伴う為替の不安定化などが懸念されます。先行きの不透明感が高まる中、いかなる情勢の変化にも対応できるよう、足元を固めなければなりません。

兵庫の未来を切り拓く

U離脱、またトランプ氏の大統領選勝利と、予想だにしなかつた結果に世界中で激震が走ったことは、記憶に新しいところです。そして、大きな自然災害もありました。熊本・大分地震、北海道や岩手県を襲った台風10号などでたくさんの尊い人命が失われ、商工会関係者にも大きな被害があつたのはご承知のとおりです。

被災地には、兵庫県をはじめ全国の商工会から義援金や救援物資などの支援が寄せられましたが、その1日も早い復旧と復興が懸念され再延期となりました。今年4月に予定されていた消費税の増税は、景気への大きな影響が懸念され再延期となりま

したが、海外ではイギリスのEU離脱、またトランプ氏の大統領選勝利と、予想だにしなかつた結果に世界中で激震が走ったことは、記憶に新しいところです。そして、大きな自然災害もありました。熊本・大分地震、北海道や岩手県を襲った台風10号などでたくさんの尊い人命が失われ、商工会関係者にも大きな被害があつたのはご承知のとおりです。被災地には、兵庫県をはじめ全国の商工会から義援金や救援物資などの支援が寄せられましたが、その1日も早い復旧と復興が懸念され再延期となりました。今年4月に予定されていた消費税の増税は、景気への大きな影響が懸念され再延期となりました。人口が減少し、少子高齢化が進もうとも、安定し、活力を保ち続ける地域を創っていくしかなればなりません。地域創生の取組を軌道に乗せていくことが今年の県政の大きな課題です。

第一は、安全安心の確保。福祉、医療の更なる充実により、2025年問題に挑み、安心して暮らし続けられる地域を創ります。人口の増加で地域に賑わいを生み出しましよう。兵庫五市の多様な資源に磨きをかけ、国内外から人が集う地域を創りましょう。

ふるさとの
発展めざす 地域づくり

当連合会では、本年におきましてもチーフアドバイザーや中小企業診断士、IT支援員など専門家を活用し高度化、多様化する会員ニーズに対応できる支援体制を図るなど県下28商工会と一丸となつて経営改善普及事業に努めてまいりますので、引き続き、皆様のご支援をお願い申しあげます。

最後になりましたが、会員事業所の益々のご発展と更なるご繁栄を心より祈念申しあげ、新年のご挨拶とさせていただきま

全国82万会員の持続的発展を

全国商工会連合会 会長 石澤義文



新年明けましておめでとうございます。平成29年の新春を迎えるにあたり、一言ご挨拶を申し上げます。

今年は年初にアメリカで新政権が発足し、世界情勢に大きな変化が予想されます。TPP協定への対応を含めた今後の政策



新年ごあいさつ

兵庫県産業労働部長 片山安孝

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

平素は、本県の産業労働行政の推進につきまして、格別のご理解とご協力を賜り、厚くお礼を申し上げます。

本格的に取り組む年となります。そこで、県産業労働部では「ひようご経済・雇用活性化プラン」に基づく経済・雇用施策に取り組みます。新年は「地域創生」題です。

中小企業・小規模事業者にとっては極めて厳しい経営環境が続いている現状です。そのような中、国内においては東京オリンピックまで3年となり、建設投資や訪日観光需要が一層活発になることで、日本全体の経済成長を力強く押しすることが期待されます。今後こうした成長が地方経済に波及するよう我々も努力してまいります。

昨年11月に開催した第56回商工会全国大会では、地方経済の真の活力再生を目指し、小規模事業者への支援の大幅な拡充や、中小企業・小規模事業者が主役の地方創生の実現を強く希望する組合であります。

産業については、神戸市との窓口のワンストップ化など中小企業振興条例に基づく中小企業の支援、起業を目指す若者たちが集うスタートアップ施設の整備、産学官連携による最先端技術研究や航空機等の次世代産業への中小企業の新規参入支援、商店街の活性化などに取り組みます。

労働については、「兵庫で生まれた若者には兵庫で就職して欲しい」との考え方のもと、若者の県内就職や中小企業の人材確保

返済支援の本格的実施や県内企業ガイドブックの配付による企業情報の発信に取り組みます。また、長時間労働の是正などの働き方改革も進めます。

国際については、広東省、西オーストラリア州などとの友好交流周年事業の実施などによる国際交流の推進、県内企業の海外展開の支援を行います。

観光については、海外からの兵庫県を訪れる外国人観光客の数は平成27年には128万人を過去最高となっていますが、大

阪府や京都府には大きく水をあけられています。引き続き兵庫の魅力発信・外国人受入環境の整備、観光人材の育成に取り組みます。

今年も、産業労働部の施策をフルに動員し、「地域創生」を成し遂げるため、皆様のご協力のもと、兵庫経済のさらなる飛躍を目指してまいります。

最後になりましたが、今年一年が皆様にとって実りある豊かな年となりますことを心より祈念いたしまして、新年のごあいさつとさせていただきます。

昨年11月に開催した第56回商工会全国大会では、地方経済の真の活力再生を目指し、小規模事業者への支援の大大幅な拡充や、中小企業・小規模事業者が主役の地方創生の実現を強く要望す

「援マネージャー制度」の推進、新人職員集合研修の実施に加え、スーパーバイザー制度の活用により支援能力の底上げに取り組んでまいります。

終わりに、全国の商工会員の皆様並びに関係各位にとりまして、今年が明るい一年となりますよう心よりご祈念申し上げます。

る決議を行いました。今年はこれまで以上に伴走型支援を徹底いたします。全会員の経営の持続的発展を図るため、商工会とともに会員自らが経営計画を策定し、それを実行・検証することで外部環境の変化に即応し、継続的な経営改善を実践していくことに力点を置いてまいります。そのためにも商工会職員の人才培养は急務であり、「経営支

地域住民への支援においても、商工会が中心的な役割を果たすことのできるよう、組織が一丸となつてこれまで以上に「信頼され、役立つ商工会」を目指してまいります。今年は商工会にとって実り多き年とするため、全国82万会員の皆様とともに一致団結して地域社会経済の発展に貢献してまいりたいと存じますので、引き続き、皆様のご支援をお願い申

国際交流の推進 県内企業の海外展開の支援を行います。

を目標してまいります。
最後になりましたが、今年一年
年が皆様にとつて実りある豊か
な年となりますことを心より祈
念いたしまして、新年のごあい
さつとさせていただきます。

事業者のみなさまへ
兵庫県と県内市町は
平成30年度から
個人住民税の天引き(特別徴収)を
完全実施します!



氏名: 兵庫 太郎	
給与支給額	200,000円
所得税	3,700円
社会保険料計	28,400円
住民税	7,700円
差引総支給額	160,200円

既に実施いただいている皆様、特別徴収へのご協力ありがとうございます。
天引き(特別徴収)を実施されていない事業者の方はご準備をお願いします。

大阪府、京都府も
平成30年度から
完全実施に取り組みます。

詳しくは...

兵庫県 特別徴収



▲左から森田副会長、緒方副会長、志智会長、井戸知事、小田副会長、大地副会長、奥藤副会長

12月7日、兵庫県庁・知事応接室において兵庫県政及び平成29年度商工会予算に対する要望書を志智兵庫県連会長を始め副会長5人から井戸知事へ手渡された。終始和やかに意見交換が行われ、「折角このような形でまとめていただきたので、回答していくべき、個別の要請については関係各課に繋いで、反映できるものについては反映していきたい」と、井戸知事からコメントがあつた。

大会では、冒頭に伊東熊本県連会長から震災に係る義援金に對して、お礼のあいさつがあり、開会宣言、国歌斉唱、大会主催者の石澤全国連会長のあいさつの後、松村経済産業副大臣及び関係団体代表が祝辞を述べた。



▲主催者挨拶をする石澤全国連会長

- 感謝状贈呈
- 事業推進優良商工会等表彰
- 前会長（現顧問）木南 岩男
- 加東市商工会（会員増強運動）

また、公務の合間を縫つて、二階自由民主党幹事長、山口公明党代表、野田民進党幹事長も祝辞述べ大会に花を添えた。

平成29年度県予算要望
県知事へ提出

第56回商工会全国大会

地域経済の真の活力再生を目指して

11月20日、東京都・NHKホールで第56回商工会全国大会が開催され、全国から約3,000人、

本県から71人が参加し、「地域経済に波及効果のある経済対策の実施」等6項目の実現を図るべく決議を行った。

- 中小企業庁長官表彰
- たつの市商工会青年部(優良青年部)
- 猪名川町商工会女性部(優良女性部)
- 全国商工会連合会会長表彰
- 1. 優良青年部
- 上郡町商工会青年部

- 2. 優良女性部
- 加東市商工会女性部

- 3. 役員功労者
- 養父市商工会女性部

- 4. 女性部功労者
- 久保田洋平(播磨町)

- 5. 優良常勤役職員
- 前田 一男(播磨町)

- 中塚 昌利(福崎町)
- 小幡 克哉(福崎町)
- 大井 進(豊岡市)

- 山之内 一(播磨町)

- | | | | | | |
|-------|---------|------------|------------|------------|------------|
| 玉越 宮崎 | 足立 香奈江 | 西谷 博美(川西市) | 藤室 房子(養父市) | 濱田 房子(養父市) | 5. 優良常勤役職員 |
| 博充 宏明 | 尚美(丹波市) | 高治(太子町) | 義春(太子町) | 高治(五色町) | 4. 女性部功労者 |
| (太子町) | (淡路市) | (五色町) | (五色町) | (五色町) | 3. 役員功労者 |
| 敬称略 | | | | | 2. 優良女性部 |
| | | | | | 1. 優良青年部 |

土曜日ですが、開けてます。
女性職員もご相談に応じます。

創業・経営相談会

土曜日相談会

平日お忙しい方のために
土曜日に相談会を開催しています。
開催場所・日程など詳細は
当協会ホームページまたは
下記までお問い合わせください。
【お問い合わせ先】
経営支援室 ☎078-393-3920

兵庫県信用保証協会
www.hosyokyokai-hyogo.or.jp

兵庫県信用保証協会は、中小企業・小規模事業者の金融円滑化のために設立された公的機関です。

あなたの未来を強くする
住友生命

生活保険で、じぶんを救え。

1UP↑
未来デザイン ワンアップ

住友生命保険相互会社 神戸支社
〒650-0031 神戸市中央区東町126番地 神戸シルクセンタービル7F
TEL: 078-391-3229

記念式典及び第18回商工会青年部・女性部
全国大会に県内から約190人が参加！

商工会青年部・女性部全国組織化50周年

11月8日、9日に福島県・ビツ

発表した。

グ・パレットふくしまにおいて、「商工会青年部・女性部全国組織化50周年記念式典及び第18回商工会青年部・女性部全国大会」が開催され、全国の青年部員・女性部員ら約5,200人が集まり、本県からは青年部153人、女性部39人が参加した。

青年部においては近畿・プロツク代表で豊岡市商工会青年部の谷垣賢司氏が出場した。結果はそれぞれ、東北・北海道・プロツク代表 及川善弥氏、九州プロツク代表 国吉佳奈子氏が最優秀賞に輝いた。

して、黒左技（新温泉町）の黒井信彦氏、株伊藤拡播社（宍粟市）の榎元貴治氏が出場し、5分間のプレゼンテーションを行つ



▲近畿ブロック代表の谷垣賢司君

昭和42年に全国組織化されて、50周年の節目の年で、東日本大震災から5年が経過した。各地で復興が進む一方で、いまだ根強い風評被害に苦しむ被災地の一日も早い復興・再生を望み、初の合同開催となつた。

動や現状を伝え、新しい未来へ向け歩み出すことを目的とし、岩手県・宮城県・福島県の被災3県の部員によるプレゼンテーションが行われた。

昨年度、阪神・淡路大震災から20年目の節目を迎え、兵庫県で開催された商工会青年部全国大会。復興のバトンが被災地である福島県へ繋がつたことを確認できた大会であつた。

がわから丹波特産の黒大豆の煮豆や福豆の素焼き、有都冷蔵から淡路特産のたまねぎを使つたこだわりのソテーオニオン、たつの市商工会からは異業種交流活性化支援事業で開発した特産の牡蠣を使用した商品等をそれ



- 株式会社谷常製菓
- 【「当地フードマート】
- 有限会社こんばす
- ※ 出展者の皆様、ご協力ありがとうございました。

【兵庫県の出展者】

- 株式会社やながわ
● 有限会社都冷蔵
● たつの市商工会
● 兵庫県商工会連合会

第1部の記念式典では、各種表彰が執り行われ、兵庫県からも団体6部、個人8名が受賞した。

第2部の全国大会では、主張発表大会が行われ、全国の各ブロックから勝ち進んだ青年部・女性部各6人の代表者が、各自の主張を力強く



▲入場する久保田県青連会長(右)と坂本県女性連会長(左)

ニッポン全国 物産展

全国連の主催により、11月25日～27日の3日間、東京都・池袋サンシャインシティにおいて、「ニッポン全国物産展」が開催された。

また、県連合会では、昨年度に引き続き、兵庫県内各地の地酒や試食用のおつまみ等を提供する『呑み比べコーナー』【酒処ひようご】を設置した。3日間とともに大盛況で、物産展全体の来場者が数や売上が微減している中、今年から地酒のボトル販売をしたことによって、昨年度を上回る売上げ実績となつた。

会期中は、延べ15万人の来場があり、全国361の事業所から出展された特産品を買い求め

東京ではあまり流通していない
い兵庫県の地酒を、東京近郊に
住む来場者に広くPRすること



▲兵庫県のお酒を楽しむ来場者で溢れる
兵庫県連ブース



▲自ら調理や宅配を手掛ける
井神社長

WEBサイトの充実で高齢者顧客を獲得!

小規模事業者持続化補助金採択企業レポート〈第2回〉(全5回)

課題の明確化

同社の事業所宅配サービスは、「こだわりの食材でまごころを込めた手作り調理、ワンコインでの提供が大きな強みとなっています。そのため、創業以来、特に宣伝活動をしなくても、地元での知名度が高

を受けた県内会員事業者事例全5回シリーズの今回は2回目。

地元の事業者へ宅配弁当を提供している小規模事業者が、弁当の需要

減少という課題に対し、当補助金を活用して、高齢者を新たなターゲットとして取り組んだ事例を紹介する。

この事例は、高齢者の健康に配慮した食べやすいメニューの充実等顧客ニーズに合わせることにより販路拡大を図った事業である。

同社では、日替わりで和食・洋食・中華といった豊富な種類を用意している。また、高齢者の健康に配慮したメニューも取り揃えており、「飽きがこず毎日食べたくなる」と顧客からも好評であり、同業他社が撤退する中、淡路島内全域で配達を可能にすることで顧客の取り込みを図っている。

また、問合せのあった顧客に対して無料サンプルを提供し、内容の良さを分かつてもらうことで50%を超える顧客を獲得している。

▲こだわりの食材をまごころ込めた調理で

く、一定の売上を確保できた。しかし、近年の労働人口の減少が弁当そのものの需要の冷え込みを加速させ、今後の経営に不安が募り、販路拡大に取り組む必要性にせまられた。このことから、商工会の上野指導員の支援を得て経営計画を作成し、課題を明確化することが出来た。

持続化補助金の取組み

その明確化した課題を解決するため、小規模事業者持続化補助金を活用し、同社の商品・サービスを周知し、容易に発注できるWEBシステムの仕組みを構築することとした。

まず、高齢者の食事の提供を必要としている家族及び担当ケアマネージャー等にPRが必要であった。そのため

ために食材の安心・安全を全面に打ち出し、多彩なメニューの写真を掲載したWEBサイトを作成した。次にWEBサイトに訪れた見込み客を確実に捕えるため、「日替わり献立表」で好きな弁当を気軽に注文できるWEB発注システムを導入。

更なる経営力向上へ!

HPへのアクセスに対し情報提供を確実に行い、新規顧客獲得や既存顧客のリピート率をあげる手法で確信を得た井神社長は、更なる経営力向上に意欲的である。

また、弁当を配達した時に高齢者に声掛けをしてその様子を家族やケアマネジャーに伝えるなどして信頼関係を構築した。これらの取り組みにより、月商百万円の売上増を達成した。

上野指導員からの一言

最初の支援は、「マル経融資(小規模事業者経営改善資金)」。次に小規模事業者持続化補助金の申請による計画書策定支援だった。同社はこれを機に積極的な営業活動をされるようになった。そして現在は南あわじ市商工会の「重点支援先事業所」として支援をおこなっている。これは、経営者のやる気と危機感の観点から選定されるもので、5か年の事業経営計画書と共に策定し、事業のPDCAサイクルで検証している。これからも計画書の目標数値に到達するよう支援していきたい。

企業基本情報

〔企業名〕	有限会社イチイ
〔代表者名〕	井神一博
〔従業員数〕	4人
〔所在地〕	南あわじ市湊1-12-6-9
〔創業年〕	平成15年5月
〔資本金〕	300万円
〔HP〕	https://ichi-i-kyushoku.com/

加東市商工会（藤井信孝会長）は、観光入込客の増加による飲食店等の新規客獲得を図るために、市内の魅力的な商品やサービスを集めたPR冊子「加東市じやらんく森と湖の街へようこそ」を作成した。



冊子の製作は、観光関係書を重ね、それぞれのポスターによつて、方向性が違つて集約は難しかつたが、ネットを具体的に絞つてか掲載する内容やお店の選択作に向けて一気に進めができた。また、完成後は、冊子を活用して商品のPRを積極的に行なうお店が増え、取り組みが後押しとなつてゐる

昨年1月に、「GAP調査」を行った結果、昔、東条湖にあつたレジヤー施設のCMに聴き覚えがある方も多いためか、現在も東条湖の知名度が一番高く、市内の商品やサービスにおいては関心を寄せている対象が、女性客であることことがわかり、「東条湖」×「女性客」のPR方法を検討してきた

大阪や神戸からは約1時間で日帰りお出かけ圏内であつたことから、阪神間の女性客が集まる美容室など各方面に対しを行つた。手に取られた方の反応は、「ぜひ今度行ってみたい」と当初ターゲットとした30~40代だけでなく女性の幅広い層より好評を得ており、冊子片手にお店を訪問する姿もみられた。

完成した冊子では、「大人の遠足」（ラグジュアリーに過ごすオレンナの休日）と2コースと「ヨリみち」したくなるショッピングを紹介している。

コンセプトは『好奇心』×『新規性』
『加東市じゅりん』製作でお店の魅力発信!

加東市商工会

では、去る10月23日に同市山崎文化会館において「しそうビジネスサポート」を、市、西兵庫信用金庫との共同で開催した。これは、企業間の交流を促進することで、地域のものづくり力の一層の強化を図ることとともに、地域住民や学生に出展事業所の魅力を広くPRすることが目的。2回目となる今回は、昨年以

上の来場促進と、地元での就職促進を目的に加え、子供向けの木造軸組による職業体験、県立山崎高校（生活創造科）による出展、および市内高校等のPRブースを設ける等の新たな取り組みも追加した。

企業間の連携をバツクアップ

穴粟市商工会

機会であつて、域経済の活性化による、地
域経済の活性化を目的とし、指して、次
回以降も種々検討を加え、継続的
に実施していくたい

A photograph showing a group of approximately 20-30 people gathered around a trade show booth. The booth has white walls and displays with text and images. Some people are standing back, while others are closer to the displays, looking at them or talking to each other. The setting appears to be a large hall with other booths visible in the background.

各事業所の抱える問題解決にも取り組んだ。

優勝チームはこれまでの大会の最長となる48・97kmを記録し、3連覇を果たした。

組みについて約1,000人の来場者に周知を図った。レースは途中自作車両が破損する





▲当日の会場の様子



▲三輪車耐久レースの様子