

'09. 2

毎月1回20日発行 定価 1部60円
発行所 兵庫県商工会連合会
発行人 会長 木南岩男
神戸市中央区花隈町6の19
☎078(371)1261(代)〒650-0013
http://www.shokoren.or.jp/
編集人 岡田奈良夫
印刷所 大和出版印刷株式会社
会員の購読料は会費に含んでおります

第 618 号

兵庫県 商工連会報

(題字は井戸知事)

Hyogo Prefectural Federation of Societies of Commerce and Industry



▲ゆばの引き揚げ

▲上品な味わいが自慢「餅ゆば巻き」(写真右上)

Contents

- 県連合会Letter 2～3頁
 - ・ 第三回理事会
 - ・ 県青連理事会
 - ・ 商工会の特産品等PR (県女性連)
- 商工会Letter 4～6頁
 - ・ あなたのまちの元気な企業 (養父市)
 - ・ 小学生の商売体験 (三田市)
 - ・ ブランディングで企業の成長を目指す (加東市)
 - ・ 多可町商工会合併契約調印
 - ・ 岩津ねぎモニュメント除幕式 (朝来町)
- 特集 7～8頁
 - ・ 中小企業基盤整備機構より
 - ・ 地域力連携拠点支援事業 (事業承継)

但馬を代表する
ゆば作りの老舗
ゆば甚々 (養父市)

「ゆば甚」は、養父市小城に事業所を構える、市内唯一のゆば製造販売事業所。ゆば作り一筋のこの事業所は、昭和九年の創業から七十五年。素材に徹底的にこだわったゆばは、主に京阪神の料亭向け商品として卸されているが、最近ではインターネット通販での売上も増加している。

高級感ある料亭の味が家庭で楽しめる。とあって、評判も上々である。

(関連記事 四頁)

定款の一部改正等、二議案を審議

～第二回理事会～

県商工会連合会は、十二月十二日、県商工会館で平成二十年度第三回理事会を開催した。

当日は、木南会長が開会の挨拶を述べた後、引き続き議長に就任し、次の二議案について審議に入った。

第一号議案

定款の一部改正について

第二号議案

兵庫県商工会職員退職金共済規約の一部改正について

審議の結果、いずれも原案のとおり承認され、次の総会に提出することとなった。

出することとなった。

議案の主な内容としては次のとおり。

(一) 県連役員の改選時期については全国連と合わせる予定であったが、県下大半の商工会の役員改選時期と異なることとなるため、県連合会の改選時期を県下大半の商工会の改選時期に合わせるよう定款改正を行う。

(二) 商工会の解散により退職する場合、普通退職による支払付額との差額を徴収するため規約の一部改正を行う。

また、方針協議として、商工会職員県連帰属化問題について、今後のスケジュール案が示された。これに沿ってさらに研究を進めるとともに、各ブロック会議等において、県下商工会長、商工会職員への説明を行い合意形成を図りながら、平成二十二年四月一日の実現を目指すこととなった。

この他、報告事項九項目が事務局より説明された。

その後、商工会運営等についての意見交換が行われた。

平成二十一年度事業計画等、二議案を審議

～県青連理事会～

県商工会青年部連合会（森本匡俊会長）では、十二月十五日、県商工会館において、正副会長常任理事会並びに理事会を開催し、次の二議案について審議を行った。

平成二十一年度役員体制について

各議案の主な内容と審議の結果は次のとおり。

(一) 今年度に引き続き重点事業として取り組む予定の労働環境対策事業、若手後継者等育成事業等について、実施方針等を協議すると共に、従来事業の見直しを図る。

第一号議案

平成二十一年度県青連事業計画について

第二号議案

協議の結果、地域間交流事業として実施してきたゴルフ大会を廃止し、今後、同大会は、有志での開催等を検討していくこととなった。

(二) 今年度で任期満了となる役員の改選について、その選出方法等について協議した。

当日は、事業の引き継ぎを円滑にするために、来年度の各ブロック協議会の会長予定者がオプザバーとして出席した。

事業承継支援セミナー

老舗企業はどのようにして生き残り続けてきたのか？
そこには未来への経営のヒントがあります！

入場料
無

- 日時 平成 21 年 2 月 12 日(木)
開場 12:45 開会 13:15 ~ 16:15
- 場所 神戸市中央区港島中町 6-1
神戸商工会議所会館 3F 神商ホール
- 対象者 中小企業の経営者・経営幹部及び経営者に助言する立場の方
- 主催 兵庫県商工会連合会、ひょうご産業活性化センター、神戸商工会議所、姫路商工会議所、尼崎商工会議所
- 申込先 兵庫県商工会連合会 経営支援課
〒650-0013 神戸市中央区花隈町 6-19
TEL: 078(371)1362
Fax: 078(341)4452

参加定員
200名
(先着順)

6. プログラム

13:15 ~	開会あいさつ
13:20 ~	1:「中小企業の資金調達に役立つ金融検査の知識」
13:35 ~	2:「老舗企業に学ぶサバイバル術」 講師：拓殖大学国際学部教授 野村 進氏
	(休憩)
15:05 ~	3:「兵庫県弁護士会の事業承継支援について」
15:15 ~	4:「中小企業の経営承継問題と新事業承継税制」
16:35 ~	5:「事業承継支援センターの支援事業について」
16:45 ~	閉会あいさつ

主な行事予定

12日(木)	事業承継支援セミナー
16日(水)	第2回事務局連絡会議
17日(木)	平成21年度兵庫県商工会等職員統一採用候補者試験(一次試験)
23日(水)	人事管理委員会
11日(水)	第4回理事会
26日(木)	臨時総会

3月のこよみ

お詫びと訂正

一月号四頁全国商工会連合会会長表彰受賞者北本健一郎氏の所属商工会について「養父市」とするところが「篠山市」となっておりました。訂正いたしますとともに謹んでお詫び申し上げます。



お客さまを最優先に
ありがとうの気持ちを込めて

地域とともに発展する

但馬銀行

赤穂義士祭で 商工会の特産品等PR

（県女性部連合会）

県商工会女性部連合会（行幸子会長）は、県下統一事業「がんばってます。ひょうご女組」PR事業の一環として、赤穂市で開催された、「第一〇五回赤穂義士祭」の「忠臣蔵交流物産市」に参加した。

この祭は、毎年赤穂義士たちが討ち入りを果たした十二月十四日に開催され、大名行列や義士行列等の忠臣蔵市中パレードが盛大に行われる。

交流物産市の会場は赤穂城跡三之丸武家屋敷公園。忠臣蔵サ



▲盛況をみせる物産市

ミット加盟市区町や近隣市町による観光PRと特産品の販売が行われた。また、同会場でのステージイベントでは、よさこい踊りや大抽選会等が開催され、赤穂義士祭を一層盛り上げた。

県商工会女性部連合会は、役員が中心となり、会場で地域特産品の展示・販売並びに地域特産品及び観光に関するアンケート調査を実施した。

当日は、小雨が降るあいにくの天候となったが、日曜日ということもあり、朝十時のオープンから会場は多数の人で賑わい、義士祭全体では、約十万人の人数があった。

短信

◆十二月一日(月)

商工会等職員継続雇用問題小委員会

第四回商工会職員県連帰属化問題検討委員会

◆十二月二日(火)

県女性連正副会長会・理事会

◆十二月十六日(火)

人事管理委員会

第3回ものづくり日本大賞公募開始

ものづくり日本大賞は、ものづくりを着実に継承しさらに発展させていくために、平成17年から隔年で実施しており、受賞者からは、「自らの実績が認められ意欲向上につながった」「企業のステータスが向上した」等の声も寄せられています。経済産業省では、1月5日～3月6日の予定で公募を行いますので、積極的にご応募ください。

①製造・生産プロセス部門

製造・生産工程で画期的なシステム・手法で生産革命を実現した個人やグループ

②製品・技術開発部門

従来にない画期的な製品・部品・生産技術を開発・実用化した個人やグループ

③伝統技術の応用部門

伝統技術を応用し革新的・先進的な製品等を開発・実用化した個人やグループ

④海外展開部門

現地日系企業の生産性向上・市場拡大等に貢献した日系企業勤務の個人やグループ

⑤青少年支援部門

若年ものづくり人材の育成活動が目覚ましいと認められる企業等

詳細は、経済産業省ホームページ（www.meti.go.jp「ものづくり全般」）をご覧ください。また、www.monodzukuri.meti.go.jp/でも参考資料を提供しています。

【問い合わせ先】 近畿経済産業局製造産業課 06(6966)6022

技能後継者の指導・育成にお困りの皆様へ

「熟練技能者」を派遣します

☆中小企業・業界団体における熟練技能人材活用事業について
若年者を中心としたものづくり離れ、さらには技能者の高齢化等により、優れた技能の継承が困難になりつつあります。特にそれぞれ独自の分野で優れた技能の継承を必要とする中小企業にあっては、問題は一層深刻になっています。

そこで、その主旨にそって、中堅技能者の育成や熟練技能の伝承をサポートするために、「熟練技能者」が要望のあった先へ直接出向いて手作りの技術指導を行います。

【指導可能職種】

機械加工、仕上げ、金属製作、溶接、鉄工、板金、金属プレス加工、機械製図、塗料調色、貴金属装身具製作、石工、印章彫刻、建築大工、広告美術仕上げ
その他全28職種（お問い合わせください）

【申込期間】

随時

【派遣費用】

熟練技能者の派遣費用：7,875円（税込）
基本活動：3時間/日

【問い合わせ先】

兵庫県職業能力開発協会 訓練振興課
河合・中野
神戸市中央区下山手通6-3-30 兵庫勤労福祉センター1F
TEL078-371-2091 FAX078-371-2095

職員協議会の動き

◇県職協役員会を開催

十二月十九日、兵庫県商工会館において役員会が開催された。協議事項は次のとおりで何れも承認された。

【協議事項】

一、会員名簿の作成

二、資格取得奨励金制度の改正

【報告事項】

一、商工会職員県連帰属化問題検討委員会

二、商工会等職員継続雇用問題小委員会

三、近職協役員研修

四、全職協下期研修会

兵庫信用金庫	姫路信用金庫	播州信用金庫	日新信用金庫	西兵庫信用金庫	中兵庫信用金庫	但陽信用金庫	但馬信用金庫	神戸信用金庫	淡路信用金庫	尼崎信用金庫
--------	--------	--------	--------	---------	---------	--------	--------	--------	--------	--------

「しんきんキャッシュカード」を利用すれば、全国にある信用金庫ATMでの入出金手数料が無料です。出先で、旅先でご利用下さい。（但し、土日・祝日・所定時間外等及び一部のATMは除きます）

あなたのまちの元気な企業⑤ ゆば甚

〜 養父市 〜

「ゆば甚」(代表取締役 松田正司氏)は、養父市で唯一、ゆばの製造販売を行う事業所。現社長の祖父が昭和九年に創業。以来七十五年間、ゆば作り一筋で歩んできた。

素材へのこだわり

ゆば作りの要となる水は先代から受け継いだ井戸水。大豆も水の味を考えて数種類をブレンドする。

これらの素材から作られた豆乳を約十分熱すると、表面に美



▲松田社長(写真左端)と従業員の皆さん

しい山吹色のゆばが浮かぶ。約五十センチ四方に仕切られた木枠に沿って、慎重に竹串で引上げ、干す。豆乳のいい香りが一面に広がる。味は非常に濃厚。しっかりとした「豆」の味と滑らかな舌触りが自慢である。

引き上げられたゆばは加工され、それぞれ出荷される。

ネット販売への取り組み

生産された生ゆばは、京阪神間の料亭を中心に出荷されているが、ネットでの個人向け販売も好調である。

九十六年、ITに造詣が深い社長が自社HPでの個人客向け通信販売を開始。通販口コミサイトで紹介されてから徐々に広まり、これまでに新聞・雑誌など様々なメディアで紹介されている。ネット販売の売上も、全体の二〜三割を占めるまでになった。最近では、自社HPだけでなく、ヤフーや楽天にも出店している。

ネット通販を始めてから、消費者の反応がダイレクトに伝わ

るようになった。HPには、「美味しかった」「こんなセットが欲しい」など、多数の感想や要望が寄せられている。

これらの声に応え、通販用に加工品も扱い始めた。一番人気は雑炊セット「生ゆばとカニの婚約物語」。また、予算に応じた詰め合わせセットや、期間限定の鍋セットも好評である。

社長の思い

「お客さんには、常に新鮮で美味しいものを提供したい。昔の味、豆の味、水の味にこだわって、ゆば生産を続けていきたい」
また、社長はHPでこうも語っている。



▲素材の味が自慢の汲み上げゆば

「もはや一等地に店舗があることだけがステイタス・シンボルではありません。弊店のよう

も、ネットの世界では何処でも同じ条件です。これからの時代は、立地条件に関係のない商売体系が確立されるでしょう。自信のある商品、素晴らしいサービスをもっていけば、全国いかなる場所からも情報発信や販売が可能です。」

商工会に期待する

数年前、商工会事業で、市内の食品会社が協力し、地元産品のみを用いた「ゆばづくし」厳選やぶ鍋」を作成した。このような機会がもっと欲しい。今後地域産品を活かした製品づくりを、皆で協力して行っていきたい。



▲引き上げられたばかりのゆば

企業概要

- ①企業名 「ゆば甚」有限会社 松田甚兵衛商店
- ②代表者名 松田 正司
- ③住所 兵庫県養父市小城597
- ④電話 079-664-0258
FAX 079-664-0291
- ⑤URL <http://www.yubaya.com/>
- ⑥資本金 500万円
- ⑦創業年 昭和9年1月1日
- ⑧従業員数 5名
- ⑨商工会員歴 36年

「お父さんお母さんの苦労わかりました」
小学生の商売体験

三田市商工会青年部



▲商売の大変さを学んだ1日

三田市商工会青年部（西井久人部長）は、商工会等児童健全育成活動の一環として、十二月十三日（土）に開催された「三田せいもん」の中で「あつまれ！さんだ商人（あきんど）隊！」を開催。小学生十名が実際の商売体験を行った。

児童たちは午前中、青年部員たちの指導のもとチラシやPOP作りを体験。価格や商品価値の訴求方法や、販売場所の明示などの基本を押さえつつ、柔軟な発想で作成していた。

午後からは作成したチラシを配布するとともに、「三田せいもん」の一ブースにて、同青年部が開発した「三田地場ーガー」の製作・販売を体験。手作りチラシ・POPも功を奏し、予定販売数の百食が一時間程で完売するほどの人気を博した。

参加した児童からは「自分が思っていたよりも売るのは大変だと分かりました」「お父さんお母さんがいつも仕事が大変と言っている意味がわかった」などの感想が寄せられた。

同青年部では、今後も児童の起業意欲醸成と経営感覚育成のため、本事業を継続する予定。

ブランディングで企業の成長を目指す

加東市商工会

加東市商工会（藤井悦治会長）では、「ブランディングで成長を目指す経営革新塾」を開催した。これは、経営革新計画作成と併せ、その取組みをブランド化し、魅力・イメージを顧客に伝える「ブランディング」を学ぶもの。

メイン講師の中小企業診断士・細川祐三氏のもと、受講生は、まず事業計画の作成に取組んだ。自社の経営理念、新事業

のポジショニング等を計画書に記入し、専門家を交えグループで意見交換。異なる視点からの意見を計画の参考とした。

「ブランディング」については、神戸芸術工科大学フアツシヨンデザイン学科准教授・瀬能徹氏のもと、経営革新による新たな企業イメージづくりと、それを顧客に伝える大切さを学んだ。その後、各受講者の経営革新計画に合ったロゴマーク案

を作成した。

マークのデザインは、同大学の学生が担当。打合せを通じて受講者は、他者に思いを伝える難しさを感じるとともに、事業コンセプトや企業メッセージを明確にすることの大切さ、ブランディングの重要性を学んだ。

また、学生たちにとっても、企業のロゴマーク作成という責任ある試みは、いい経験となった。

最終日の各社プレゼンは、受講生と学生が一緒に発表を行い、笑いあり、拍手ありの充実したものとなった。



▲素敵なロゴマークに受講生もびっくり

ネットで申告 e-Tax

- ◇e-Taxとは？
e-Tax（国税電子申告・納税システム）は、自宅やオフィス、税理士事務所からインターネットを利用して申告、申請・届出等ができる便利なシステムです。
- ◇便利なオンラインシステム
e-Taxは、開始届出書を提出し、登録することで、インターネットで国税に関する申告や納税、申請・届出などの手続きができる便利なシステムです。
- ◇その他にも
最高5,000円の税額控除
添付書類を提出省略
還付金がスピーディ などのメリットがあります。
※ご利用には電子証明書とICカードリーダーのご準備が必要となります。（手数料や費用がかかります）
詳しくはe-Tax ホームページをご覧ください
<http://www.e-tax.nta.go.jp/>

◆ ◆ ◆ ◆ ◆ 県内商工会イベント案内 ◆ ◆ ◆ ◆ ◆

イベント名	開催日	概要	問合せ先
“元気ひだか”神鍋冬まつり	2月8日(日)	冬の神鍋で仮装大会、雪上宝探し、雪上運動会、雪像コンテスト、飲食物産展など開催します。豪華賞品あり！	“元気ひだか”神鍋冬まつり実行委員会（日高町商工会内） TEL 0796-42-1251
あったか加東冬のまつり'09	2月15日(日)	新酒蔵聞き、特産品、農産物販売模擬店、よさこい踊り、フリーマーケット他 心も体も“あったか”催し多数	加東市商工会滝野支所 TEL 0795-48-4610

二十一年度の合併に向けて 【多可町商工会合併調印式】



▶左より、細田会長（加美町）、木南会長（県連合会）、中島北播磨県民局長、大西会長（中町）、戸田町長、門協会長（八千代町）

多可町の三商工会（中町、加美町、八千代町）による「合併契約調印式」が十二月二日、中町商工会館で開催された。調印式には、三商工会や県、町の関係者ら約四十人が出席した。

三商工会は、平成十七年の多可町の行政合併を受け、同年から商工会の合併に向けた研究を進めていた。平成二十年七月には、県、町、県連合会、三商工会の役員で「多可郡商工会合併協議会」を設立。合併に関する協議を重ね、おおむね合意が

得られたので、今回の合併契約調印となった。主な協議内容は、合併の時期、新商工会の名称、事務所、合併の方式、新商工会の将来計画等二十二項目で、新商工会の本所は現在の中町商工会館に置き、支所は設置しない。

調印式当日は、同協議会の大西会長が「町内唯一の総合経済団体として、地域振興や町の発展に貢献したい」と挨拶した後、事務局より調印式までの経過、協議内容の報告等が行われた。

その後、三商工会長が合併契約書に署名・押印し、立会人である多可町長、北播磨県民局長、県連合会会長の三名もそれぞれ

「岩津ねぎ」モニュメント 除幕式開催 ～朝来町商工会～

朝来町商工会（松本早正会長）は、十一月二十三日、道の駅「フレッシュあさご」において、「岩津ねぎ」モニュメントの除幕式を挙行。式では、井上市長、田中生産組合長をはじめ多くの関係者が集まり、盛大な開催となった。

同商工会では、内に『活力ある町づくり特別推進委員会』（池

野雅視 委員長）を設置し、地域振興と産業振興の両面から、活力ある町づくりのための施策を検討している。

今回のモニュメントは、朝来市の特産品である「岩津ねぎ」の一層のブランド化、量産化を願って作成されたもの。

デザイン、コンセプルの協議を重ねて完成したモニュメントの高さは約二・五メートル。強度・耐久性に優れた「FRP」製で、「岩津ねぎ」の瑞々しさを見事に再現している。



▲完成したモニュメント

労働者派遣における「いわゆる『2009年問題』」のお知らせ

- 労働者派遣は、臨時的・一時的な労働力需給調整の仕組みです。
- 派遣可能期間満了後も当該業務の処理が必要な場合は、基本的には、指揮命令が必要な場合は直接雇用、指揮命令が必要でない場合は請負によることとすべきものです。
- 直接雇用又は請負は、いわゆるクーリング期間（3か月）経過後再度の労働者派遣の受入を予定することなく、適切に行われるべきものです。

労働者派遣における「いわゆる『2009年問題』」に関する研修会は兵庫労働局のホームページをご覧ください。

お問い合わせは 兵庫労働局職業安定部需給調整事業課 078-367-0831

署名した。そして、三商工会長が合併に向け、固い握手を交わした。
今後は、三商工会の臨時総会で承認を得て、手続きを済ませて平成二十一年四月一日に合併の予定。

私たちは、兵庫県の皆さまとともに歩いていく、
地域金融機関です。

ご融資の相談は
お気軽に「けんしん」へ

イベントキャラクター「ホッピー」
■詳しくは窓口へおたずね下さい。

いまでも これからも いつまでも
兵庫県信用組合
けんしん

〒650-0023 神戸市中央区栄町通3-4-17
TEL 078-391-6315
<http://www.hyogokenshin.co.jp/>

わたしたちジブラルタ生命が、
サポートいたします。

商工貯蓄共済制度

兵庫県商工会連合会が実施している商工貯蓄共済制度の生命保険部分はジブラルタ生命が引き受けています。

Gibraltar
ジブラルタ生命

〔特集〕 第1回 経営者の退職金

小規模企業共済制度 商工会インタビュー

中小企業基盤整備機構近畿支部

『小規模企業共済制度』は、個人事業主または会社等の役員の方が事業をやめられたり退職された場合に、生活の安定や事業の再建を図るための資金をあらかじめ準備しておく国が作った共済制度で、いわば「小規模企業の経営者のための退職金制度」といえます。

今回は、日頃この制度の取り扱いをしていただいている商工会の職員の皆様の中から、丹波市商工会青垣支所の足立さんに制度に対する取り組み等について、お話を伺いました。

「まず小規模企業共済をどのように位置づけているかお聞かせください。」

「商工会で取り扱っている共済の中で、最も勧めやすく、メリットがある制度だと考えています。」

「いつもどのように、この共済を勧められていますか。」

「新しく事業を始められた方や若い方には、会社の経営に関

していろいろな相談に来られた際に必ず勧めるようにしています。特に確定申告の時期には、節税対策として、既加入者の掛金の増額とともに、話をするうちに心がけています。」

「共済金の請求や事業資金の貸付の手続きをされた際に何か問題はありましたか。また、共済金をお受け取りになった方からの反応はいかがですか。」

「貸付については、契約者の方が予め近くの金融機関へ借入窓口の登録をされていなくて、地図を渡して丹波市から離れている商工中金に行ってもらわなければならなかったことがあります。登録の変更がもう少し簡単にできればよいと思います。また、共済金については、運用環境が厳しくなって、以前に比べて予定利率が低くなっているの、契約者の方が加入時に予想していたよりも金額が少なくなっていることがあります。それでも、長い間掛けてい

ただいた方は、やはり共済金をたくさんお受け取りになって喜んでいらつしゃいますし、そういったお話を聞くとこちらもうれしくなります。既加入者の口コミで加入される方も時々いらつしゃいますね。」

「今後の共済制度への取り組みについては、どのようにお考えですか。」

「加入されたら会員の方に喜んでいただける制度ですので、今後も積極的に勧めていきたいと考えています。」

「最後に、小規模企業共済制度や中小機構に対するご要望やご意見がありましたらお願いいたします。」

「共済相談室の電話がつながりにくいので、回線を増やす等の対応をしていただけたらと思います。会員の方をお待たせす



▶今回お話を伺った丹波市商工会の足立さん

ることになってしまいますので。あと、会員の方にはどうしてもまだ機構よりも前身の中小企業（総合）事業団のイメージが強いので、機構の名前が浸透

するようなPRも必要ではないかと思えます。」

（文章は中小企業基盤整備機構）

みなさまの「安心」をサポートする国の共済制度です。

個人事業主・経営者の退職金 小規模企業共済

共済金は退職所得扱い

掛金は全額所得控除

事業資金等の貸付け

メリット1

共済金は退職所得扱い（一括受取り）
または公的年金等の雑所得扱い（分割受取り）です。
■退職所得および雑所得の場合は機構にて源泉徴収します。

メリット2

掛金は全額所得控除です。
■掛金は、全額が「小規模企業共済等掛金控除」として、課税対象所得から控除されます。（1年以内の前納掛金も同様です）

メリット3

事業資金等の貸付けが受けられます。
■加入者（一定の資格者）の方は、納付した掛金合計額の範囲内で、貸付けが受けられます。
■貸付けは
「一般貸付け」
「傷病災害時貸付け」
「創業転業時貸付け」
「新規事業展開等貸付け」
「福祉対応貸付け」
「緊急経営安定貸付け」があります。

廃業時の退職金を、老後の生活資金を、
転業時の事業資金を、かしく節税しながら準備いただけます。

お問合せ・お申し込み
お近くの商工会又は兵庫県商工会連合会まで
TEL 078-371-1361

制度運営機関 中小企業と地域振興をもっとサポート
中小企業基盤整備機構 近畿支部
URL <http://www.smrj.go.jp/kyosai/>

《特集》 地域力連携拠点事業・事業承継

事業承継の大切さ

日本経済を支える中小企業では、近年、経営者の高齢化が進む一方、後継者がすでに決まっている事業所は全体の約四割にとどまり、特に親族内での後継者の確保はますます困難になっている。

事業承継に失敗して相続紛争が生じたり、業績が悪化するケースも多く存在するなど、我が国経済にとって中小企業の事業承継円滑化は喫緊の課題となっている。(J. Net 21より引用)

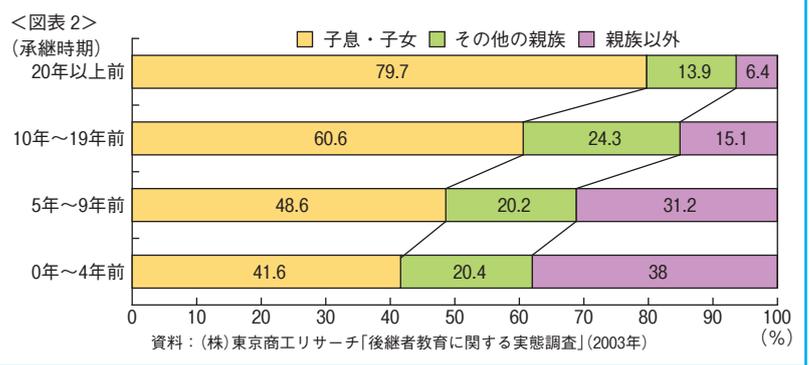
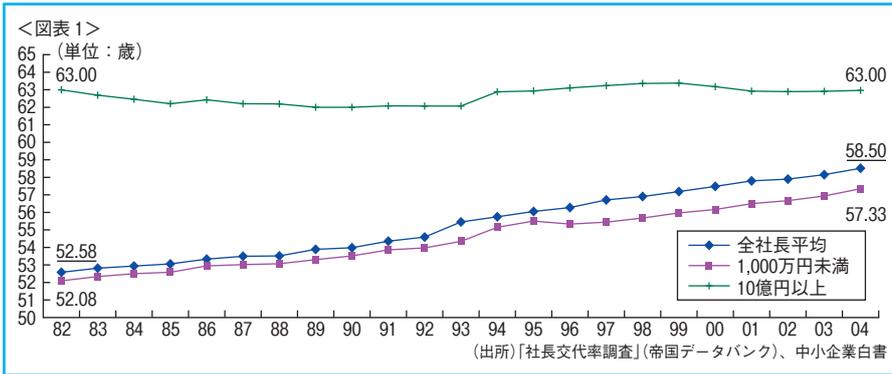
事業承継計画の取組み支援 事業承継の現状

国内企業数の九割以上を占め、優秀な技術やノウハウを持つ中小企業の事業を継承していくことは地域経済の発展、雇用確保に不可欠である。そのため、中小企業の重要な課題として、事業承継に早急に取り組むことが求められている。

しかし、多くの中小企業は事業承継計画がないまま「後継者不在」の状態にあり、必要性は

感じていても、取組みに至っていない。

具体的な取組みや、相談先が分からず、事業承継問題に取り組むきっかけや動機を失ってしまっているのが現状と考えられる。



事業承継対策の必要性

事業承継は「事が起きてから」では遅く、早い時期から着実に事業承継計画を進めておく必要がある。

・事業承継は、非常に「重要」かつ「複雑」。
・「相続」という財産権と「経営」という経営権が複雑に絡み合う問題であり、外部判断が難しく、現経営者自身が決断しなければならぬ。

・現経営者の高齢化が進む状況の中、後継者の決定、育成が急がれる。

中小企業の経営者自身が考える引退予想年齢は平均六十七歳という調査結果もあり、多くの企業では時間的猶予はあまりないと考えられる。

事業承継計画の 取組み支援の具体策

事業所の現状を分析・勘案して事業承継の方法と後継者候補を決定。

1. 会社の経営資源の状況

- ① 従業員の数、年齢等の状況
- ② 資産の額及び内容及びキャッシュフロー等の現状と将来の見込等

2. 会社の経営リスクの現状

- ① 会社の負債の状況
- ② 会社の競争力の現状と将来見込等

3. 経営者自身の状況

- ① 保有自社株式の現状
- ② 個人名義の土地・建物の現状
- ③ 個人の負債・個人保証等の現状等

事業承継センターの取組み

地域力連携拠点・事業承継センターは、中小企業経営者の高

齢化が進む中で、後継者の確保が円滑な事業承継に極めて重要な課題になっている状況を踏まえ、後継者不在による廃業に伴う雇用・技術の減失等を防止するため、あらゆる事業承継のニーズに対応したワンストップサービスを行う。

具体的には、左記の事業を行っている。

- ・相談窓口を設置して、応援コーデイネーター又は専門家が、事業承継に関して相談に応じる。また、事業承継に係る相談を解決するため専門家を派遣し、個別・具体的な課題整理等のアドバイスをを行う。
- ・事業承継支援として、事業承継の重要性を広く啓蒙するために、この度施行された中小企業経営承継円滑化法に基づく新しい事業承継税制の概要や資金調達についてのセミナーを開催する。
- ・後継者を対象に、親族内外承継を問わず、事業承継に必要な知識・ノウハウを習得するためのセミナーを開催する。
- ・事業承継マッチング支援は後継者不在等により、廃業の危険性がある企業と開業希望者の交流会等の環境整備を行う。